



# KT&G

## 기업가치 제고계획

2024.11  
INVESTOR RELATIONS



# Disclaimer

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었습니다.

본 자료상 현 시점에서 회사의 계획, 추정, 예상 등을 포함하는 미래에 대한 사항들은

실제 미래 실적과 차이가 있을 수 있으며, 회사는 제반 정보의 정확성과 완전함을

보장할 수 없음을 양지하시기 바랍니다.

01

**NEW  
STRATEGIC  
MANAGEMENT**



# Key Initiatives

본원 경쟁력 강화 및 재무 구조 고도화 집중



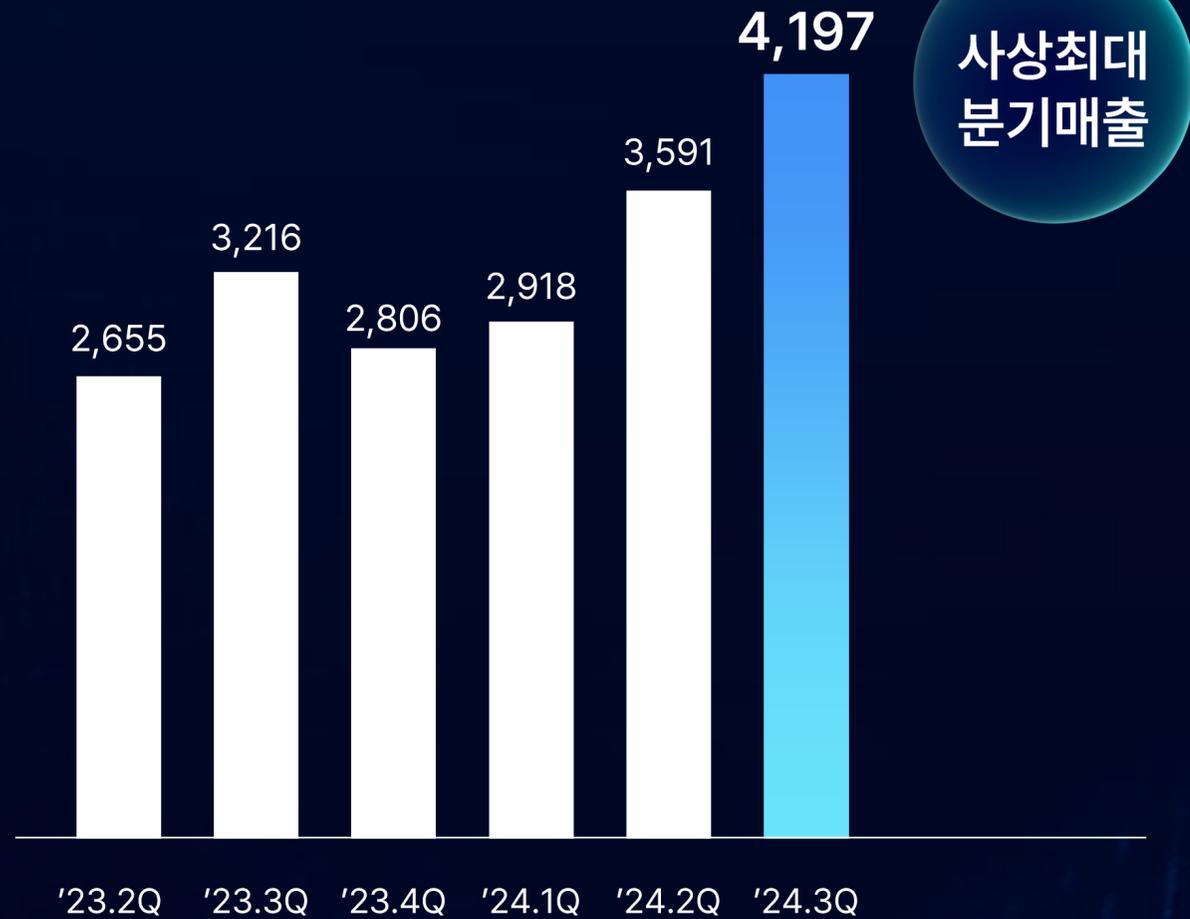
## Global Top-tier KT&G



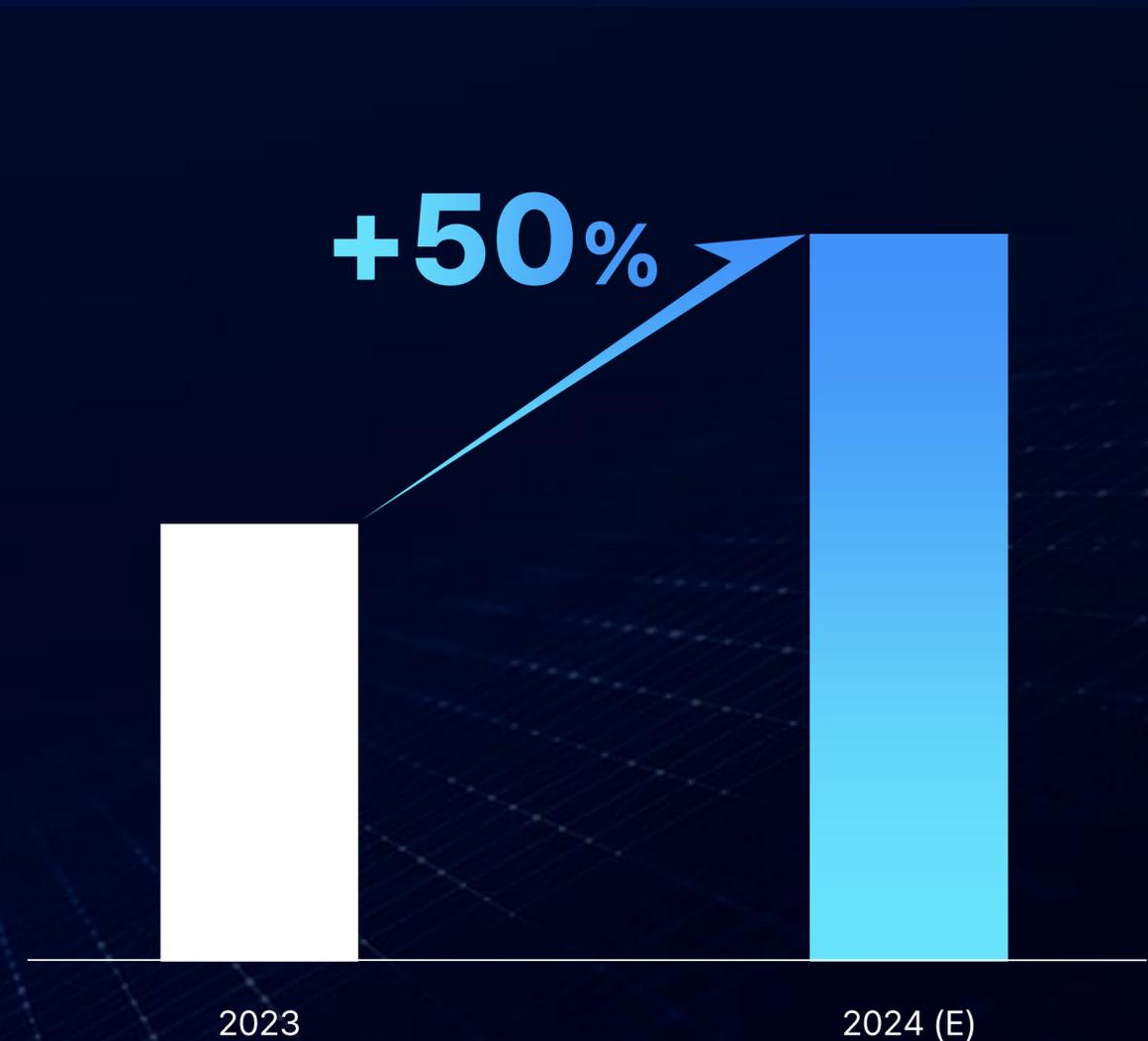
# 글로벌 중심 본원 경쟁력 강화 추진 결과 사업 성과 창출 본격화

## 글로벌 CC 매출

단위 : 억원



## 글로벌 담배(CC&NGP) 영업이익



# New Leadership 성과 창출 가시화로 ROE 및 주가 상승 본격화

## ROE



## 주가



# ROE Enhancement Project



2027년까지 ROE 목표 15% 달성을 위한 그룹 ROE 제고 Project 가동

**ROE**  
**15%**

**수익성 향상**

**자산 효율화**

**재무 최적화**

## 전사 ROE Project

M/S↑	Mark-up (Pricing)	Market Expansion
Cost down	Cash flow (재고, 매출채권 ↓)	Capacity (설비효율 향상)
Asset efficiency	Risk management	Subsidiary (자회사관리)

\* ROE는 현재 환율 기준이며, 환율에 따라 변동 가능

# Core Business Expansion Strategy

3 by 3 Strategy, 3대 핵심사업을 축으로 각 사업 내 중점 영역 구체화,  
지속 확장을 통해 사업운영 고도화



저수익/비핵심 자산 구조 개편을 통한 현금 창출, 창출된 재원은 주주환원 등에 활용

### 자산 구조 개편 대상



부동산  
**57건**

저수익 임대빌딩  
상업용(비영업용) 부동산  
지역 영업기관 등 유희자산

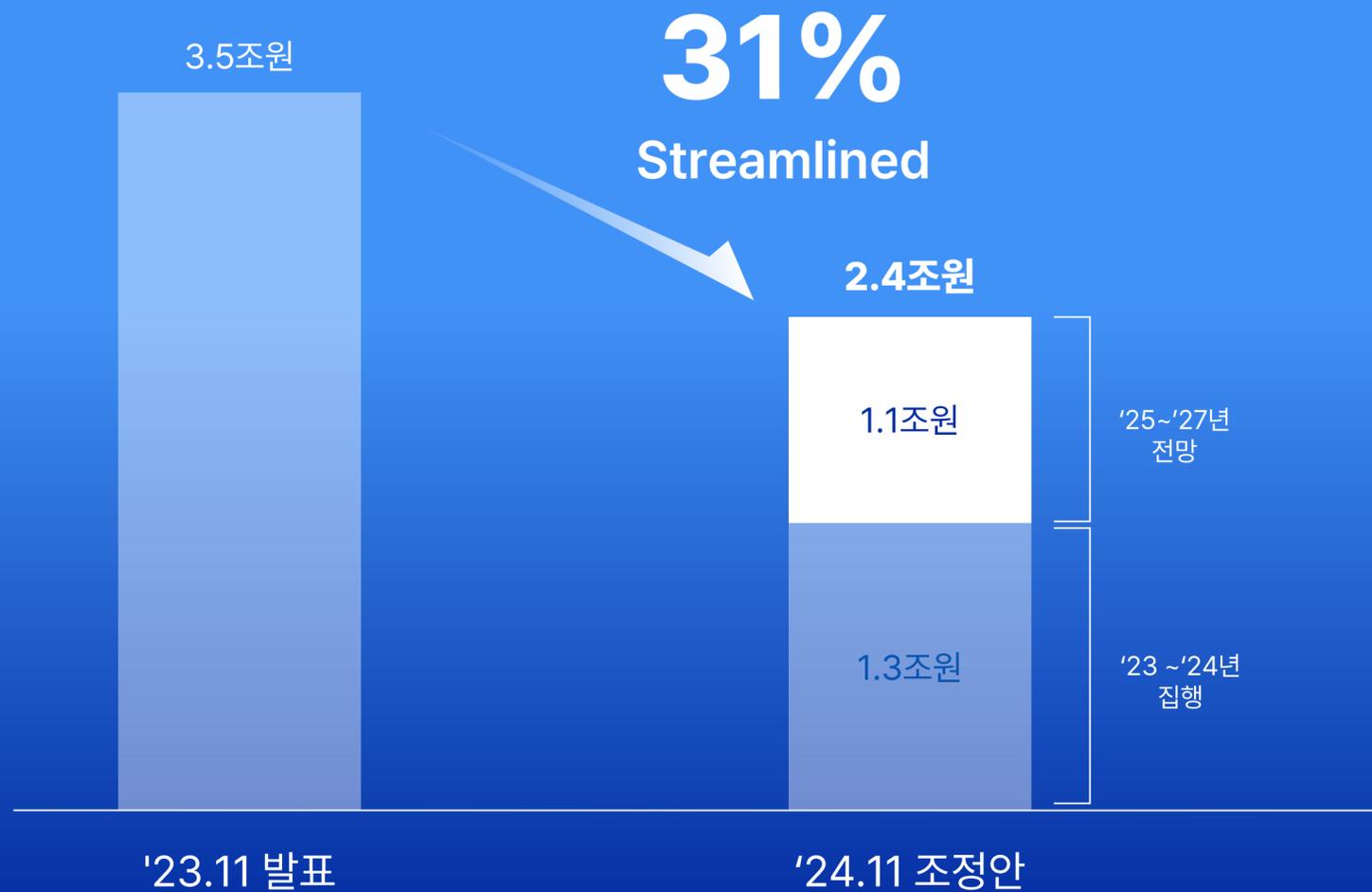


금융자산  
**60건**

상장 주식 매각  
부동산 금융 투자 회수  
스타트업/벤처 투자 회수



### 5개년('23~'27년) 투자계획 Innovation



### 투자기대수익률

ROIC(%)

Low-  
**20s**

IRR(%)

Mid-  
**20s**

02

**NEW  
SHAREHOLDER  
RETURN**

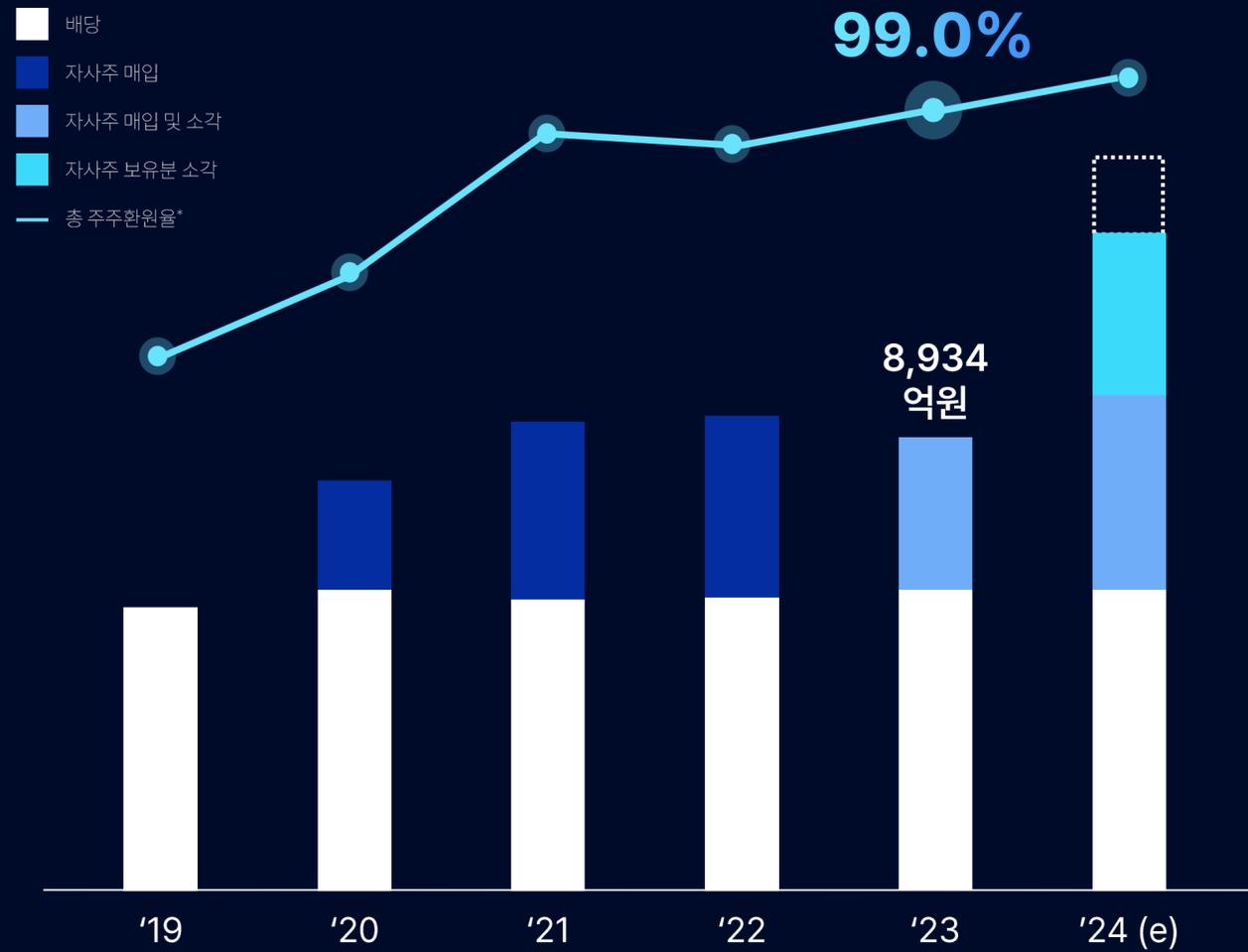


# Shareholder Return Performance



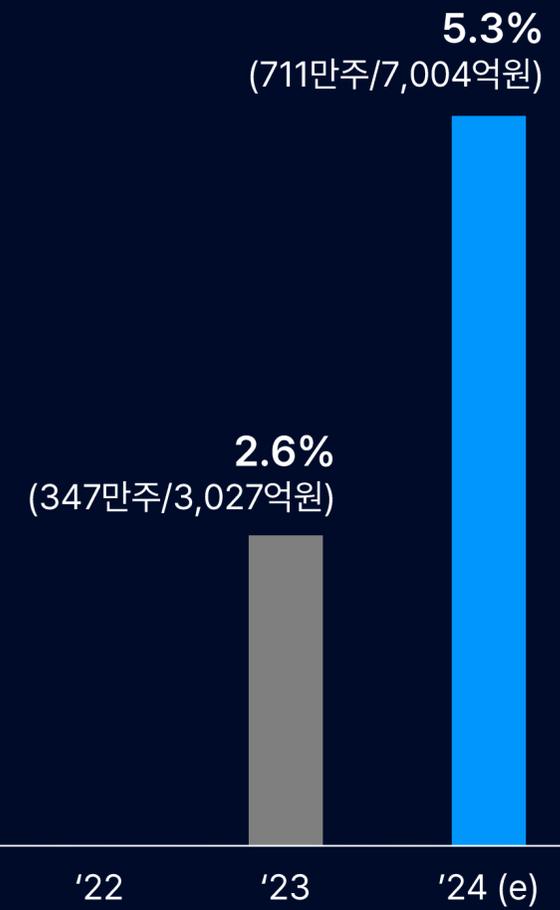
## 최고 수준의 주주환원 정책 지속 확대 추진

### 주주환원 규모추이



\*총주주환원율 = (자사주 매입 + 배당) / 지배기업소유주지분 귀속 당기순이익

### 자사주소각('24.11월 현재)



\* '23년말 발행주식총수 기준

# Upgraded Value-up Plan('24-'27)

'24-'27 중장기 주주환원 계획 제시 및 비핵심 자산 효율화를 통한 유입 자원 활용 추가주주환원

## Upgraded 중장기 주주환원 계획

(기존 '24년~'26년 + '27년 연장)

약 2.8조원

약 3.7조원

배당 2.4조원 + 자사주 1.3조원

## KT&G 「PLUS α」 Program



비핵심자산 효율화  
 자원 유입 시  
**추가 주주 환원**



**자사주 매입 및 소각**  
 우선 검토

## 총 자사주 소각 규모(~27년)

약 20%+\*

Upgraded 주주환원 + 「PLUS α」

\* 향후 대내외 경영환경 변화 등에 변동 가능

\* '23년말 발행주식 총수 기준

### FY2024 「PLUS α」 Program



#### 추가 자사주 매입 및 소각 결정

규모

**1,500억원**

(비핵심 자산 효율화 36건 추진 재원 유입분 활용)

수량

**135만주** (약 1%)

일정

**연내 소각 완료**

### FY2024 주주환원

총 **1.4조원** 환원\*

총주주환원율 **100%+**

자사주소각 **6.3%**

\*기보유 자사주 소각 포함

**KT&G**

**Plus (+)  $\alpha$  (Alpha)**

**Value Creation<sub>(2027)</sub>**

ROE  


---

**15%\***

현금환원  


---

**3.7조원\*\***

자사주 소각  


---

**약 20%+\*\*\***

비핵심자산효율화  
 자원 활용  


---

**추가 주주  
 환원\*\*\*\***

\* 현재 환율 기준이며, 환율에 따라 변동 가능  
 \*\* 추가주주환원 제외 현금배당 및 자사주 매입액  
 \*\*\* '23년말 발행주식총수 기준  
 \*\*\*\* 대내외 경영환경 변화에 따라 변동 가능



# 감사합니다

