



2023년 3월

주주가치 제고를
선도하는
글로벌 혁신기업
KT&G



Disclaimer

본 자료는 KT&G(이하 "회사")의 "예측정보"를 포함하고 있으며, 이러한 예측정보는 경영진이 현재 이용 가능한 정보에 기반한 경영진의 현재 예상, 생각 또는 계획과 가정에 기반하고 있습니다. 예측정보는 미래의 사건과 관계된 사항으로 향후 예상되는 회사의 경영 환경 및 재무 실적을 의미하며, 표현상으로는 '목표', '전망', '계획', '전략' 등과 같은 단어를 포함합니다. 예측정보는 또한 경영 환경의 변화에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래 실적은 예측정보에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

본 자료에 포함된 모든 예측은 자료작성일 현재를 기준으로 작성된 것이며 현재의 시장 상황과 회사의 경영 방향을 고려한 것으로 향후 시장여건 변화와 회사의 전략 수정에 따라 변경될 수 있습니다.

회사는 새로운 정보, 미래 사건 또는 기타 사항의 발생 여부에 관계없이 예측정보를 업데이트하거나 수정할 의무가 없습니다.

본문 요약

- ✓ **KT&G는 대한민국의 선도적인 담배 및 건강기능식품 업체로 세계 120여 개국에 진출해 있습니다**
- ✓ **KT&G가 미래 성장을 위해 집중적으로 육성하고 있는 3대 핵심사업은 (i) 전자담배(Next Generation Product, 'NGP') (ii) 건강기능식품('건기식') 및 (iii) 쉐어담배('CC')이며, 각 핵심사업의 역점 분야는 다음과 같습니다**
 - NGP: PMI와 글로벌 협력을 통한 글로벌 성장 및 신규 플랫폼 출시를 위한 역량 지속 개발
 - 건기식: 중국과 미국 진출에 집중하고 국내 시장의 경우 수익성 강화에 초점
 - CC: 직접사업을 하는 국가를 확대하여 글로벌 성장을 가속화하고 생산망을 구축하여 Value Chain 현지화
- ✓ **지난 1년과 5년 간 KT&G의 총주주 수익률은 글로벌 담배 경쟁사 및 KOSPI 대비 우수한 실적을 기록해 왔습니다**
 - 중장기 주주 환원 정책('21년~'23년)에 따라 현재 발표한 2.75조원 중 1.86조원의 주주 환원 이행('21년과 '22년 당기순이익의 약 95% 수준)
- ✓ **KT&G는 선진 지배구조를 구축하고 있으며, 현재 이사회 구성원은 KT&G가 한 단계 더 도약하기 위해 필요한 각 분야별 전문성을 보유하고 있습니다**
 - 이사회 구성원 8명 중 6명(75%)이 사외이사
 - 평가위원회, 감사위원회 등 이사회 내 주요 위원회가 철저히 사외이사만으로 구성
 - 우수 ESG 기관들은 KT&G가 최고 수준의 지배구조를 구축하고 있다고 인정
- ✓ **KT&G는 미래 성장을 위한 자본적 지출을 신중히 고려하여 집행하며 그동안 주당 배당 규모를 축소할 바가 없습니다**
- ✓ **행동주의 펀드들은 KT&G의 사업에 대한 이해도가 낮으며 현실적인 전략을 세우고 있지 않아 회사와 이해관계자들에게 장기적인 가치를 제공하지 못합니다**
 - 과도한 배당과 자사주 매입 제안은 행동주의 펀드들이 장기적으로 회사의 가치를 제고하는 것에 집중하지 않음을 보여줌
 - 행동주의 펀드가 제안하는 이사회 후보들은 자격이 부족하며 현 이사회의 역량을 저하시킬 우려가 있음

KT&G가 수립한 전략을 성공적으로 이행하여 장기적으로 더욱 확대된 주주환원을 추진하기 위해서는 KT&G가 추천하는 사외이사 후보가 가장 적합합니다

목차

1. 사업 개요
2. KT&G의 전략 및 재무 계획
3. 우수한 이사회 및 기업지배구조
4. 주주환원과 미래성장의 균형을 달성하기 위한 자본 배분
5. 행동주의 펀드의 주장 및 사외이사 후보 반박
6. 결론

01

사업 개요

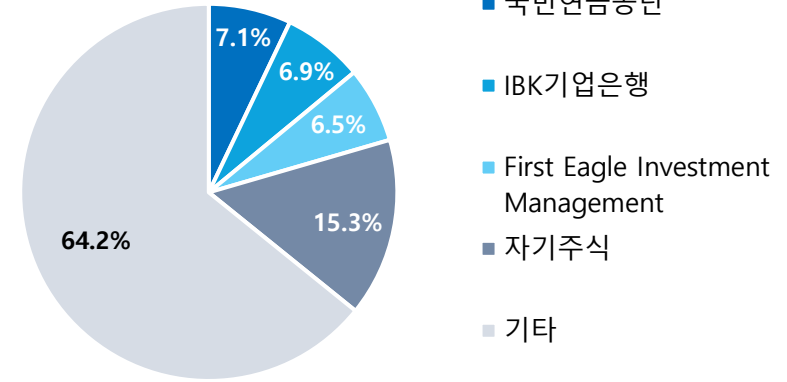
01 KT&G 개요

KT&G는 균형잡힌 사업 포트폴리오와 지속적인 제품 혁신으로 지속가능한 성장을 이어가고 있는 글로벌 기업입니다

회사 개요

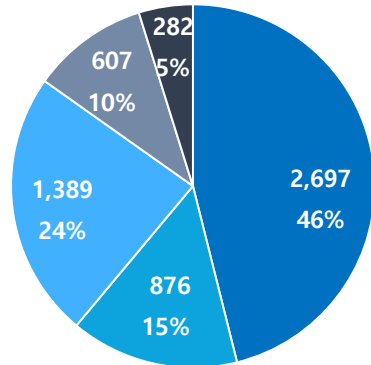
- 1987년에 설립된 KT&G는 국내 선도적인 담배 및 건강기능식품 업체로 4,370여 명의 임직원이 근무하고 120개 이상의 국가에 진출함
 - 정부가 소유한 독점적 사업자였던 KT&G는 1989년부터 글로벌 담배 제조사들과 경쟁을 하고 있음. 1999년 유가증권시장에 상장했으며 2002년 성공적으로 민영화를 이룸
- KT&G의 5개 사업부문: 담배, 건강기능식품, 부동산, 의약품 및 화장품
 - 주력 담배사업은 국내에서 독보적인 선두 지위를 확보하고 있으며 (시장점유율¹: 약 65%), 미래 성장을 위한 핵심사업 축으로 NGP/건기식 사업을 육성하는 한편 글로벌 확장 및 성장에 집중할 계획
- KT&G는 업계 최고 수준의 ESG 평가를 지속적으로 받고 있으며, 글로벌 기준에 부합하는 지배구조와 세계적 수준의 주주환원 정책을 운영함

지분 구조 ('22년 12월)



사업 부문별 매출² 비중 (2022A)

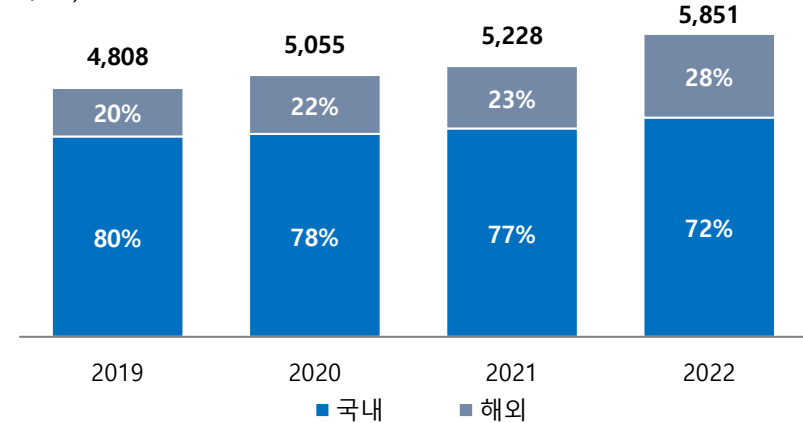
(십억 원)



CC³	<ul style="list-style-type: none"> 냄새저감 및 초슬림 등 전통 담배
NGP	<ul style="list-style-type: none"> 전자담배 및 스틱
건기식	<ul style="list-style-type: none"> 홍삼 및 홍삼제품 일반 건강기능식품
부동산	<ul style="list-style-type: none"> 임대, 개발, 투자
기타	<ul style="list-style-type: none"> 의약품, 화장품

지역별 매출² 비중

(십억 원)

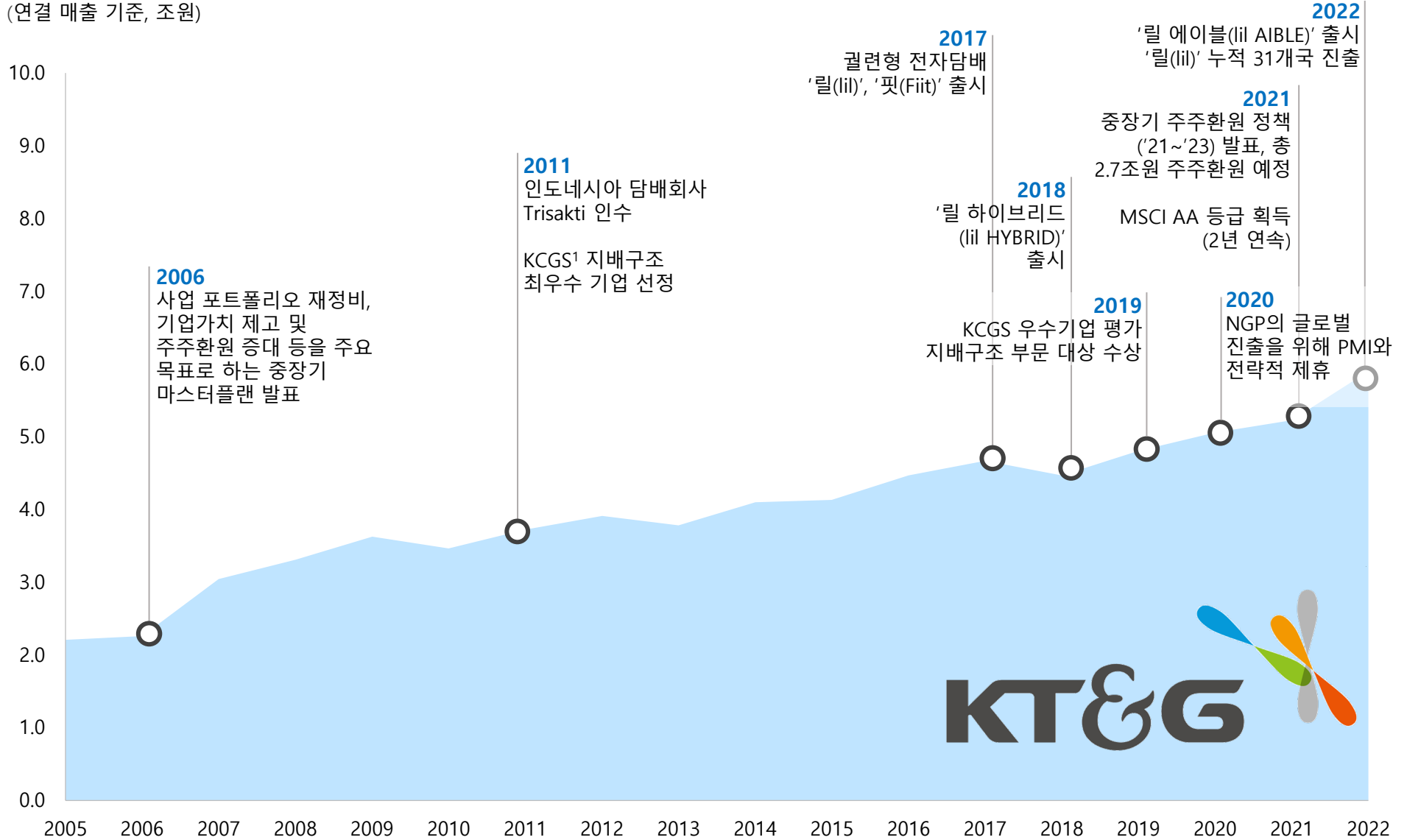


주석: ¹ 국내 필연담배 시장점유율 (4Q22). ² KT&G USA Corp.의 영업 중단 반영. ³ CC는 국내 필연담배와 해외 필연담배 사업 포함.

01 KT&G의 주요 연혁

2002년 민영화 이후, KT&G는 글로벌 기업으로의 도약을 계속하고 있습니다

(연결 매출 기준, 조원)



주석: ¹ 한국 ESG 기준원 (Korea Institute of Corporate Governance and Sustainability).

01 글로벌 네트워크

KT&G는 유통 인프라 확대, 글로벌 생산시설 확보, 인적 역량 강화 등을 통해 해외시장 개척에 속도를 내고 있으며 글로벌 기업으로서 브랜드 가치를 굳히고 있습니다



생산시설

담배 (CC, NGP)	<ul style="list-style-type: none"> 대한민국: 신탄진, 광주, 영주, 천안, 김천 해외: 인도네시아, 러시아, 튀르키예
건기식	<ul style="list-style-type: none"> 대한민국: 원주, 부여

해외 자회사

담배 (CC, NGP)	<ul style="list-style-type: none"> 인도네시아, 러시아, 미국, 튀르키예, 브라질, 대만
건기식	<ul style="list-style-type: none"> 중국, 미국, 일본, 대만

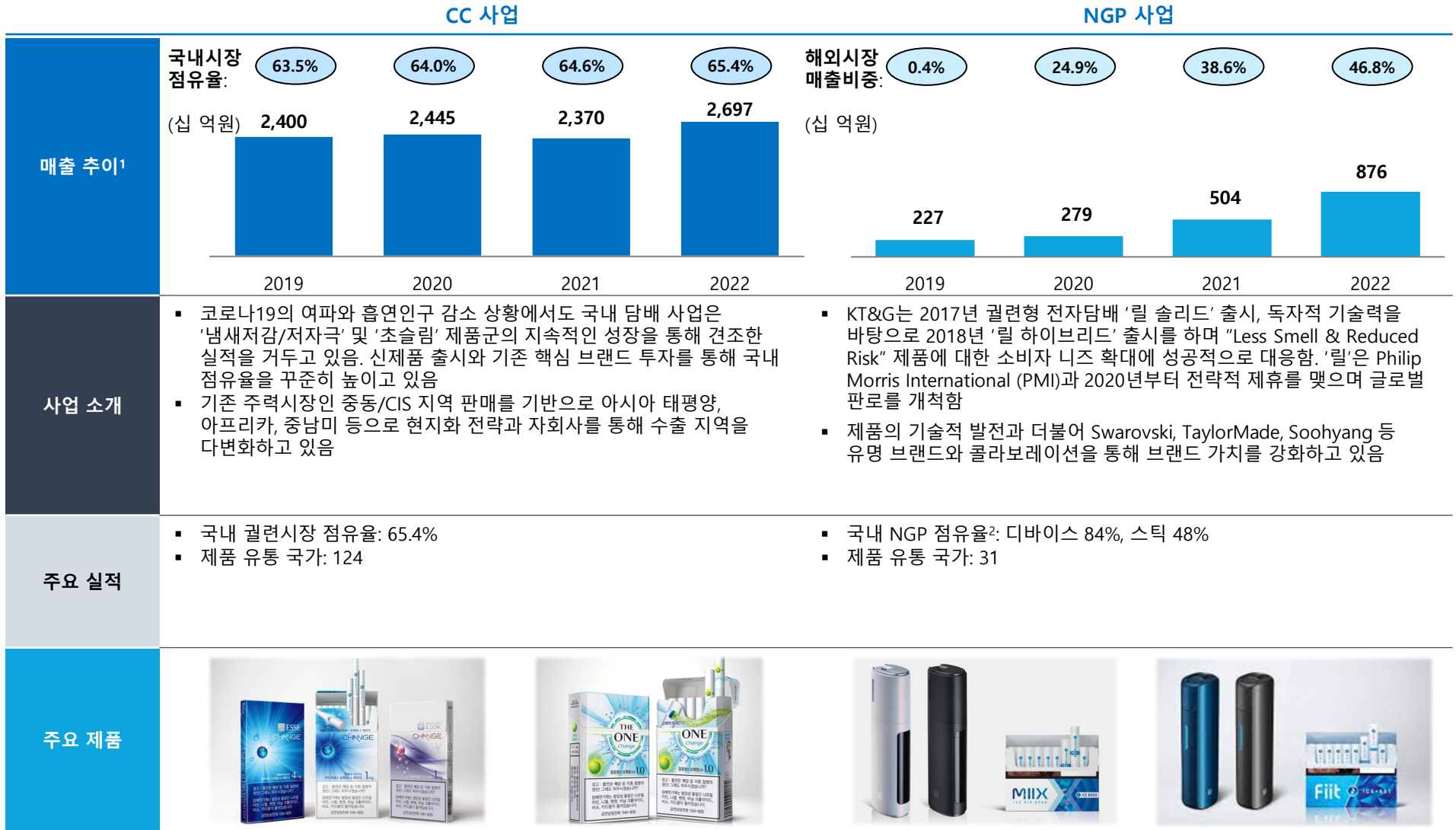
사업부문별 하이라이트

담배 (CC, NGP)	<ul style="list-style-type: none"> 담배 점유율¹: 65.4% NGP 점유율²: 기기 84% 유통 국가: 담배 124, NGP 31
건기식	<ul style="list-style-type: none"> 국내 점유율³: 78.8% 해외 점유율³: 41.9%
부동산	<ul style="list-style-type: none"> 공정가치: 1.9조원 수원부지 개발사업 진행중

주석: 별도 표기되지 않은 수치는 4Q22 기준. ¹ 국내 관련담배 점유율. ² 국내 NGP 기기 점유율. ³ 2022년 정관장의 인삼시장 점유율.

01 주요 사업 소개



KT&G는 쉐련담배의 압도적인 점유율과 NGP 사업의 혁신적인 성장을 기반으로 글로벌 시장에서 경쟁력을 입증하고 있습니다



주석: 별도 표기되지 않은 수치는 4Q22 기준. ¹ KT&G USA Corp.의 영업 중단 반영. ² CVS(편의점) 점유율 기준.

01 주요 사업 소개 (계속)

KT&G는 홍삼 중심 건강기능식품 사업의 해외 확장을 통해 성장을 도모하고 있으며, 부동산 사업을 영위하며 수익 창출 및 안정적인 재무상태를 유지하고 있습니다

	건강기능식품 사업	부동산 사업
매출 추이¹ 해외시장 매출비중: (십 억원)	7.9% 9.5% 11.6% 13.9% 1,465 1,411 1,374 1,389 2019 2020 2021 2022	공정 가치 ² : (십 억원) 1,447 1,948 2,199 1,948 407 642 710 607 2019 2020 2021 2022
사업 소개	<ul style="list-style-type: none"> 한국인삼공사(KGC)는 KT&G의 100% 자회사이며, 홍삼과 비홍삼 건강기능식품 판매는 코로나19 이후 건강에 대한 관심 증가와 MZ세대의 건기식 수요 증가에 힘입어 성장하고 있음 국내 판매 비중은 86%이며 마케팅과 프로모션은 '정관장' 브랜드를 중심으로 이루어짐. 유통은 현재 오프라인 중심이지만 온라인 신유통망 구축 중 해외 판매는 중국, 대만, 미국, 일본 등 주요국 대상 마케팅 및 현지화 기반 직수출과 수입상을 통한 기타 지역 배송으로 이루어짐 	<ul style="list-style-type: none"> KT&G는 담배사업을 기반으로 한 자금여력과 개발 가능한 유희부지를 바탕으로 부동산 사업을 영위하며 추가적인 수익을 창출하고 있으며, 시장 상황 변화와 강화되는 규제에 유연하게 대응하고 있음 수원 화서역 공동주택/오피스텔 분양사업 등 8개의 프로젝트를 추진 중 케이티엔지타워 등 16개 주요 임대자산을 운영 중 26개의 국내외 펀드 및 리츠에 3,773억원 규모로 투자 집행
주요 실적	<ul style="list-style-type: none"> 국내 점유율³: 78.8% 글로벌 점유율³: 41.9% 특허권 개수: 289건 상표권 개수: 7,557건 	<ul style="list-style-type: none"> 투자부동산 공정가치: 1.9조원 주요 자산 및 프로젝트: 코트야드 메리어트 남대문, 세종 복합개발사업, 동대문상가 분양사업, 주택 분양사업(전주, 대구, 대전, 안동), 오피스 개발사업(미근동, 대치동)
주요 제품		

주식: 별도 표기되지 않은 수치는 4Q22 기준. ¹ KT&G USA Corp.의 영업 중단 반영. ² 사업보고서 기준 투자부동산의 공정가치. ³ 2022년 정관장의 인삼시장 점유율.

02

KT&G의 전략
및 재무 계획

02 최근 5개년 경영성과

#1

NGP 국내 점유율¹

31개국

글로벌 NGP 진출 국가 수¹

17%

글로벌 건기식 연평균 매출성장률
(CAGR '18년~'22년)

54%

글로벌 CC 직접 사업 매출성장률
('18년 대비 '22년)

33%

글로벌 사업 매출 비중¹
(부동산 제외)

3.7조

주주환원 규모
('18년~'22년 누계)

주석: ¹ 해당 경영지표는 2022년 기준.

02 KT&G의 중장기 성장전략



02 KT&G의 중장기 성장전략 개요

KT&G는 전략적으로 NGP, 건기식, 글로벌 CC 등 3대 핵심 사업 부문에 주력합니다

3대 핵심 사업

1 NGP(전자담배)

- 글로벌 성장 가속화
 - ✓ 생산망 구축
 - ✓ 신규시장 확대
- 혁신플랫폼 기반 포트폴리오 경쟁력 강화
 - ✓ 디바이스 개발 역량 내재화
 - ✓ 신규 플랫폼 개발/출시
- 과학적 R&D 역량 구축
 - ✓ 유해성 저감 기술 및 검증 역량 강화
 - ✓ 미국 PMTA 및 MRTP 인가 획득 추진

+
 PMI와 글로벌 협력 강화 및 고도화 추진

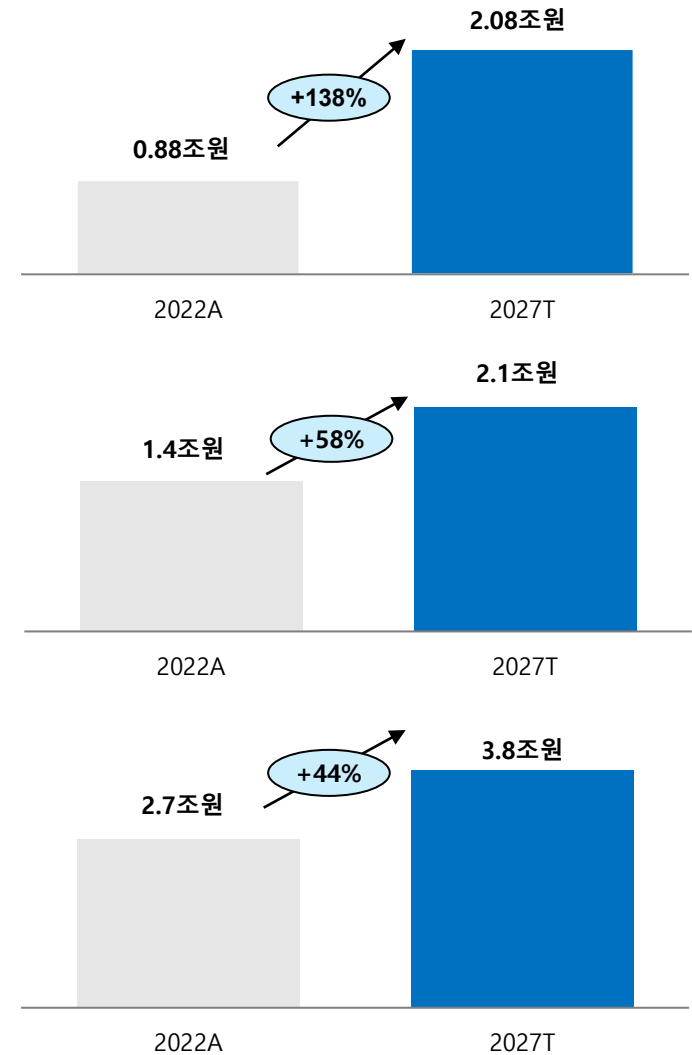
2 건강기능식품(건기식)



3 글로벌 CC

- 글로벌 성장 가속화
 - ✓ 해외법인 확대
 - ✓ 직접사업 역량 강화
- Value Chain 현지화
 - ✓ 생산망 구축
 - ✓ SCM 고도화
- 신 사업모델 내재화로 신성장동력 확보
 - ✓ 사업제휴 강화

매출액 목표

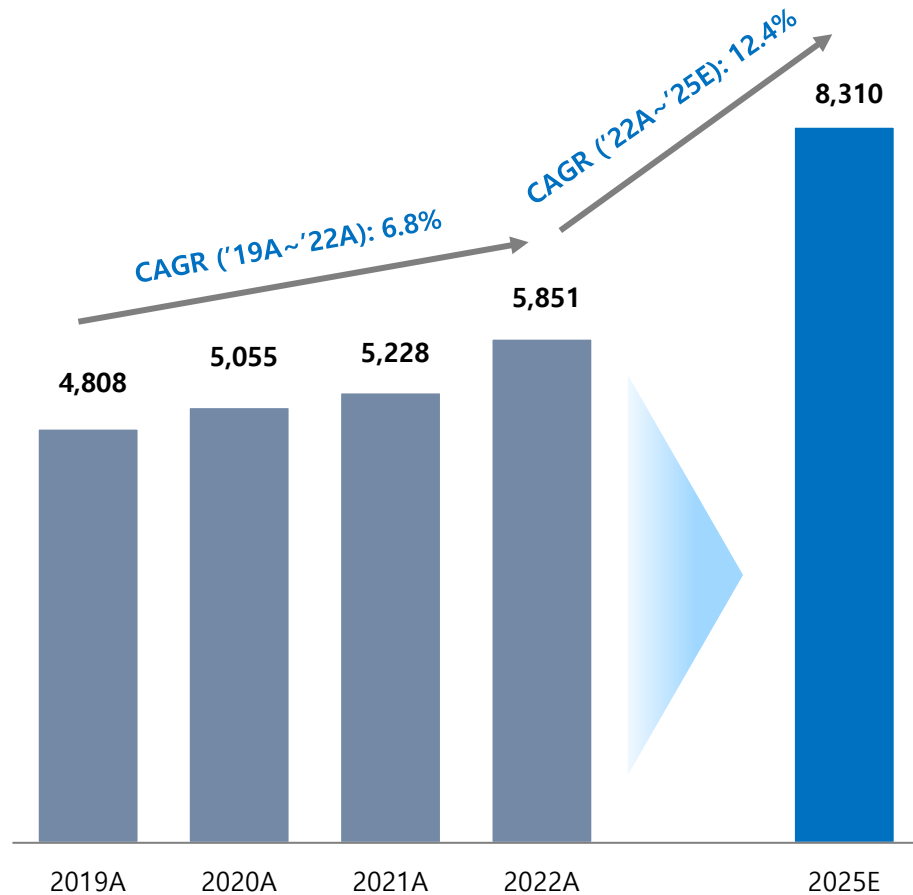


02 핵심 재무지표

CC, NGP, 그리고 KGC의 가파른 매출 성장은 관련 투자 확대에 가속화될 것이며 장기적 주주환원에 기여할 것입니다

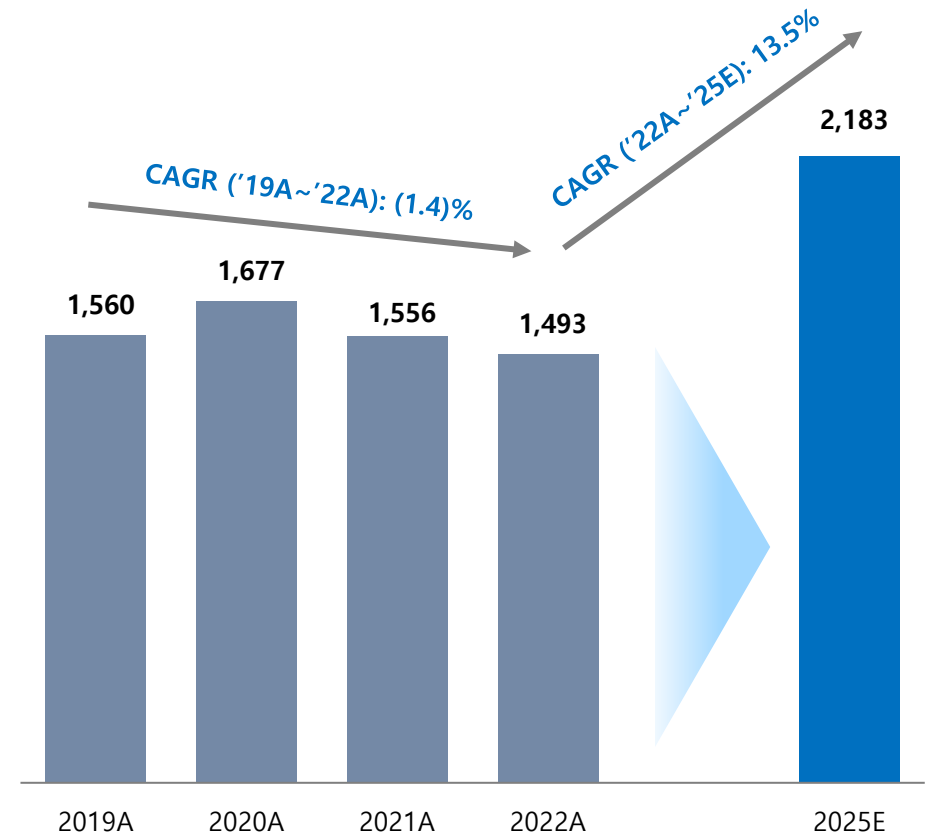
매출

(십 억원)



EBITDA

(십 억원)

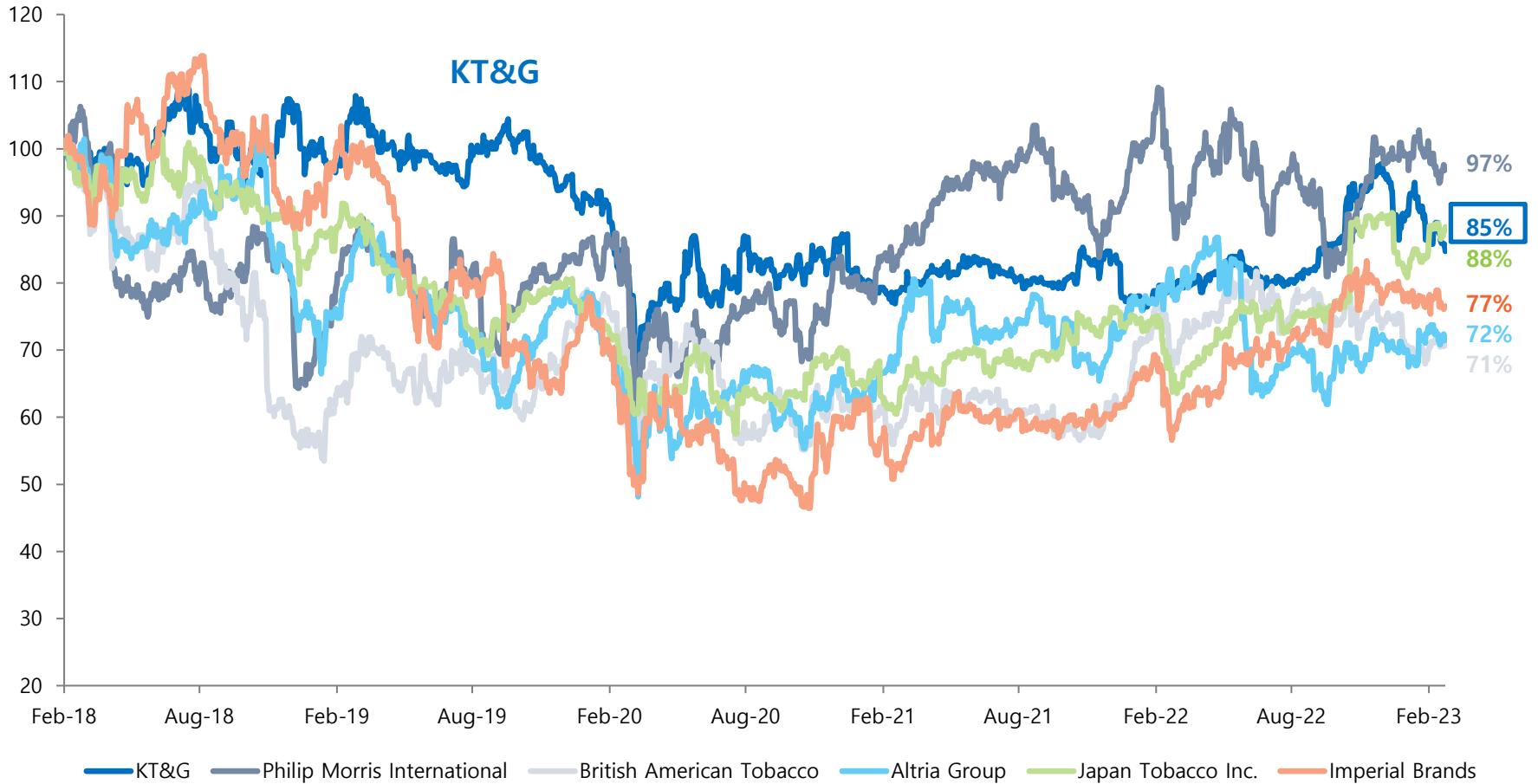


주석: KT&G USA Corp.의 영업 중단 반영.

02 주가 변동 추이

최근 5년 동안 KT&G 주가의 퍼포먼스는 글로벌 담배 회사들 대비 우수한 편입니다

최근 5년 주가 변동 추이 (2018년 2월 14일 ~ 2023년 3월 8일)



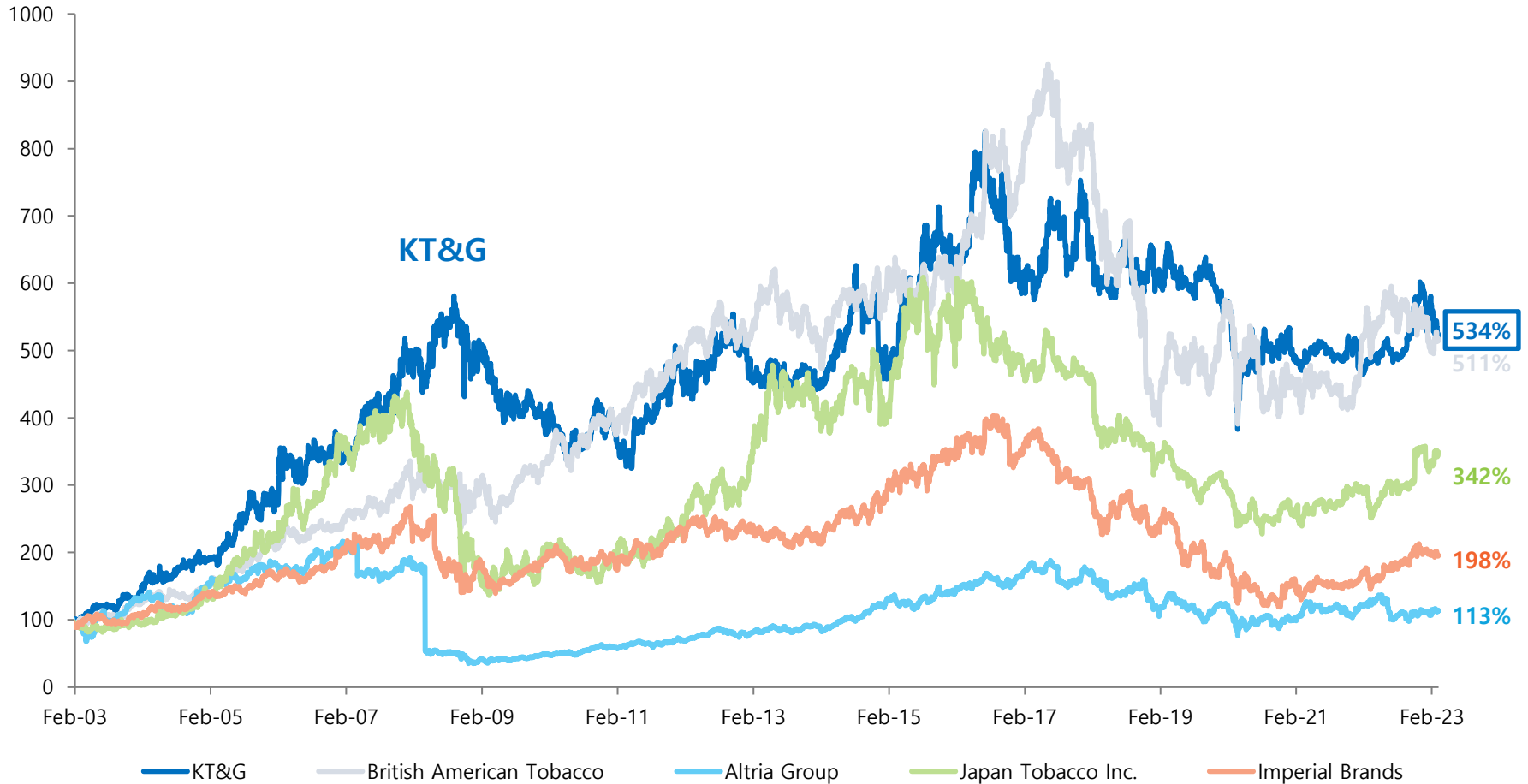
출처: Capital IQ
주식: 시장 데이터 2023년 3월 8일 기준.



02 주가 변동 추이 (계속)

일부 행동주의 펀드의 주장과 달리, 2002년 민영화 이후 KT&G의 주가는 글로벌 담배 회사들에 비해 높은 성장세를 보였습니다

민영화 이후 주가 변동 추이¹ (2002년 12월 27일 ~ 2023년 3월 8일)

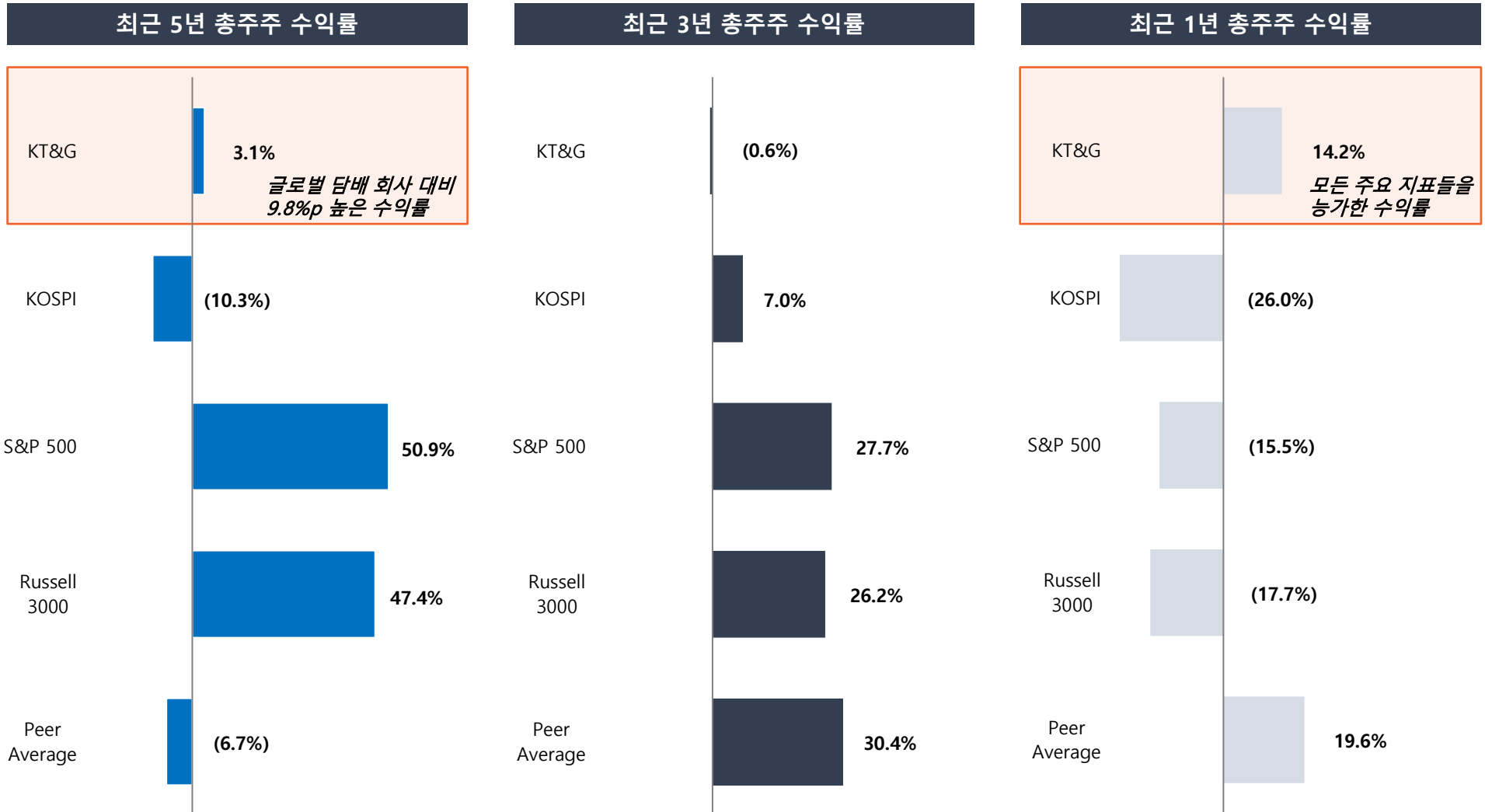


출처: Capital IQ
주식: 시장 데이터 2023년 3월 8일 기준. ¹ Philip Morris International은 2008년에 상장하였기 때문에 KT&G의 민영화 시점인 2002년부터의 주가 변동 데이터 직접적인 비교 불가.



02 총주주 수익률과 주주환원 성과 – FCP의 행동주의 캠페인 이전

KT&G는 글로벌 담배 회사들과 주요 지수들과 비교하여 상당한 총주주 수익률을 제공하며 주주와 회사의 이해관계가 부합함을 보여주고 있습니다



출처: Capital IQ

주식: 시장 데이터 2022년 10월 25일 기준 - FCP의 공개 주주제안 하루 전. 총주주 수익률 = (총 배당금 지급액 + 주가 변동폭) / (기준 시점 시작 주가). 지수 수익률은 기준 시점으로부터 지수 변화율.

유사기업: Philip Morris International, British American Tobacco, Altria Group, Japan Tobacco, Imperial Brands.

03

우수한 이사회 및
기업지배구조

03 지배구조 관련 주요 사항

KT&G는 모든 이해관계자들의 이익과 권리를 제고하고자 투명하고 독립적인 지배구조를 구축하기 위해 최선을 다하고 있습니다

지배구조 관련 주요사항

- 1 이사회 독립성 및 전문성
- 2 주주가치 제고
- 3 경영진의 책임경영

✓ **이사회 구조**

- 이사회 사외이사 비중 75%
- 대표이사와 이사회 의장 분리

✓ **이사회 역량지표**

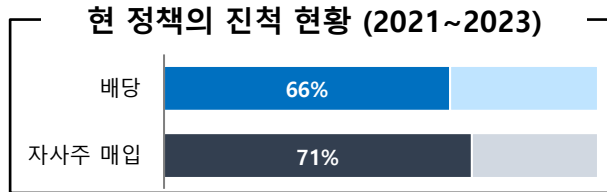
- 이사회 전문성과 능력을 평가하기 위해 '이사회 역량지표(Board Skills Matrix)' 활용

✓ **투명한 사외이사 선임**

- 사외이사후보추천위원회 운영
- 전문 서치펌을 통해 사외이사 후보자 물색

✓ **주주 환원**

- 2022년까지 발표한 2.75조원 중 1.86조원 주주 환원 이행
 - 1.15조원 배당(배당성향 50% 이상 유지)
 - 0.71조원 규모 자사주 매입
 - 주주 환원 금액은 2021년과 2022년 당기순이익의 95% 수준



- 반기배당 정책 연내 도입 예정

✓ **주주 보호**

- 주총집중일 이외 개최
- 전자투표제 도입
- 집중투표제 채택

✓ **경영진의 성과와 연계된 보수**

- 회사 실적 및 경영지표와 연계된 단기 및 장기 성과급으로 구성
 - 경영진 총 보수 중 상여 비중 73%

✓ **경영진의 이해와 주주가치의 방향성 일치**

- 경영진의 장기 성과 지표에는 ROE(20%), 주가상승률(10%) 포함

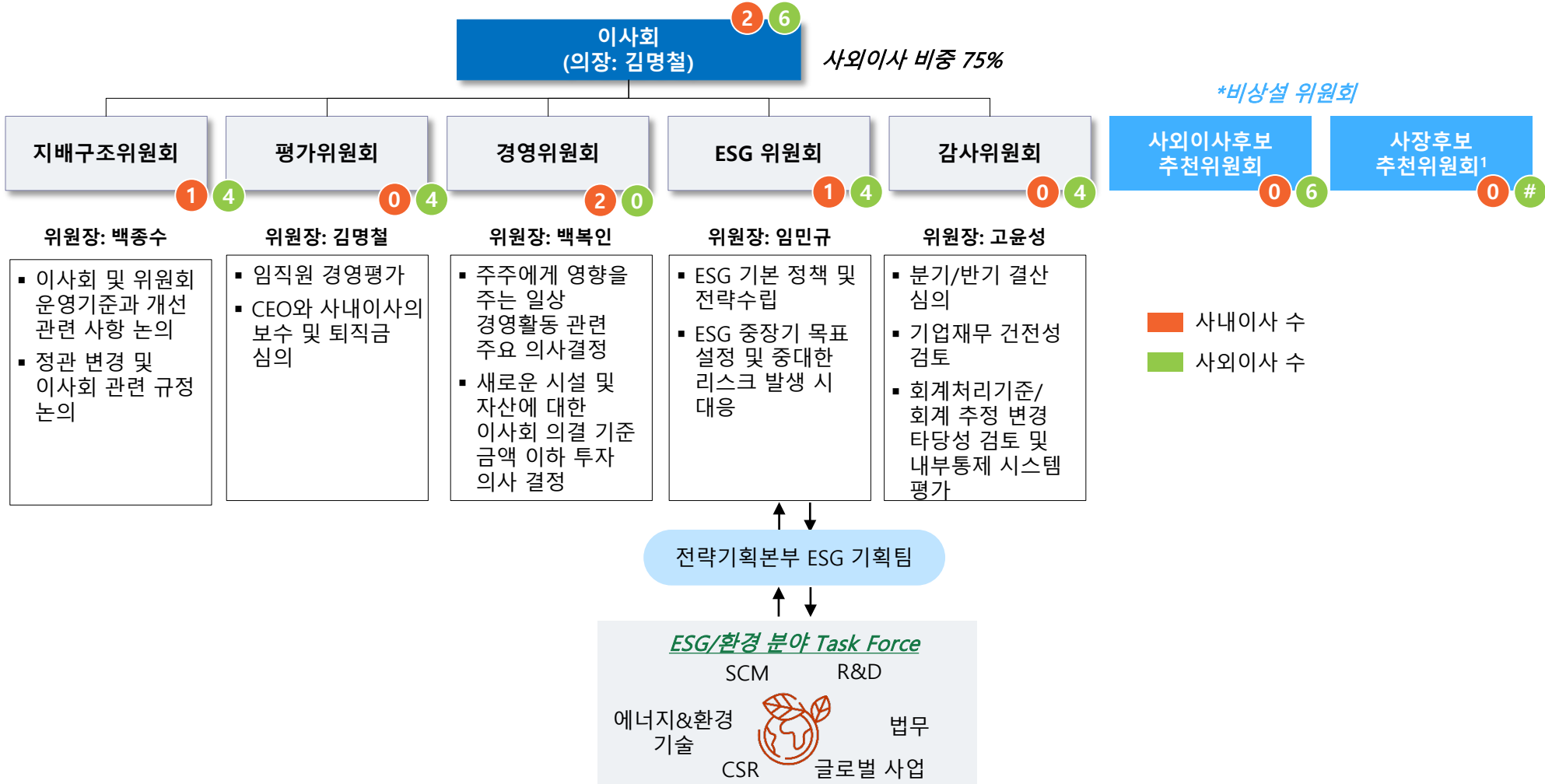
✓ **이사회가 경영진의 해임을 건의할 수 있음**

03 KT&G 이사회 구조 소개

KT&G 이사회 내에는 5개의 상설위원회와 2개의 비상설위원회가 있으며, 각 이사의 전문성을 활용하여 회사의 중요 경영 전략을 효과적으로 수립하는 데 기여합니다

이사회 구성

당사는 전체 주주 및 회사의 이익을 고려하여 사외이사를 신중하게 선임하고 있으며, 후보자 확정 전까지 지배구조위원회, 이사회, 사외이사후보추천위원회를 모두 거치는 체계적인 절차를 통해 후보자를 객관적으로 검토하고 있음



주석: 1 사장후보추천위원회는 사장의 임기만료가 임박하였을 때 구성되기 때문에 현재 구성인원은 없으며, 모두 사외이사로 구성되도록 되어 있음.

03 KT&G 이사회 구성 현황

KT&G의 이사회는 다양한 분야의 전문성을 갖춘 이사들을 선임하여 회사의 지속가능한 발전을 도모하고 있습니다

이사회 구성원

백복인 (CEO)



- 대표이사
- 활동기간: 2015 – 2024E
- 전문분야: 경영

- 주요 경력
 - (현) KT&G, 대표이사
 - KT&G, 전략기획본부장 (부사장)
 - KT&G, 마케팅본부장
- 소속 위원회
 - 경영위원회

방경만 (COO)



- 사내이사
- 활동기간: 2021 – 2024E
- 전문분야: 경영

- 주요 경력
 - (현) KT&G, COO
 - KT&G, 사업부문장 (부사장)
 - KT&G, 전략기획/글로벌본부장
- 소속 위원회
 - 지배구조위원회, 경영위원회, ESG위원회

김명철 (이사회 의장)



- 사외이사
- 활동기간: 2020 – 2023E
- 전문분야: 글로벌 사업 및 재무

- 주요 경력
 - (현) SEE 고문
 - 유라이프솔루션즈, CFO
 - 아메리카 신한은행 은행장
 - 신한금융지주 CFO
- 소속 위원회
 - 지배구조위원회, 평가위원회, 감사위원회

백중수



- 사외이사
- 활동기간: 2018 – 2024E
- 전문분야: 법률

- 주요 경력
 - (현) 법무법인 동인 변호사
 - 주택도시보증공사 법률 고문
 - 부산검찰청 검사장
- 소속 위원회
 - 지배구조위원회, ESG 위원회, 감사위원회

고윤성



- 사외이사
- 활동기간: 2020 – 2023E
- 전문분야: 재무 및 회계

- 주요 경력
 - (현) 한국외대 경영대학 교수
 - 한국회계학회 이사
 - 한국세무학회 이사
- 소속 위원회
 - 평가위원회, ESG 위원회, 감사위원회

임민규



- 사외이사
- 활동기간: 2021 – 2024E
- 전문분야: 글로벌 사업 및 ESG

- 주요 경력
 - SK 머티리얼즈 대표이사 사장
 - OCI 머티리얼즈 대표이사 사장
- 소속 위원회
 - 지배구조위원회, 평가위원회, ESG위원회

손관수



- 사외이사
- 활동기간: 2022 – 2025E
- 전문분야: 유통

- 주요 경력
 - (현) 국방수송협회장
 - CJ 대한통운 상근 고문
 - CJ 대한통운 공동 대표이사
- 소속 위원회
 - ESG위원회, 감사위원회

이지희



- 사외이사
- 활동기간: 2022 – 2025E
- 전문분야: 마케팅

- 주요 경력
 - (현) 더블유캠프 대표이사
 - 더블유웍스 대표
 - 중앙대학교 광고학과 겸임교수
- 소속 위원회
 - 지배구조위원회, 평가위원회

03 KT&G 이사회 구성 현황 (계속)

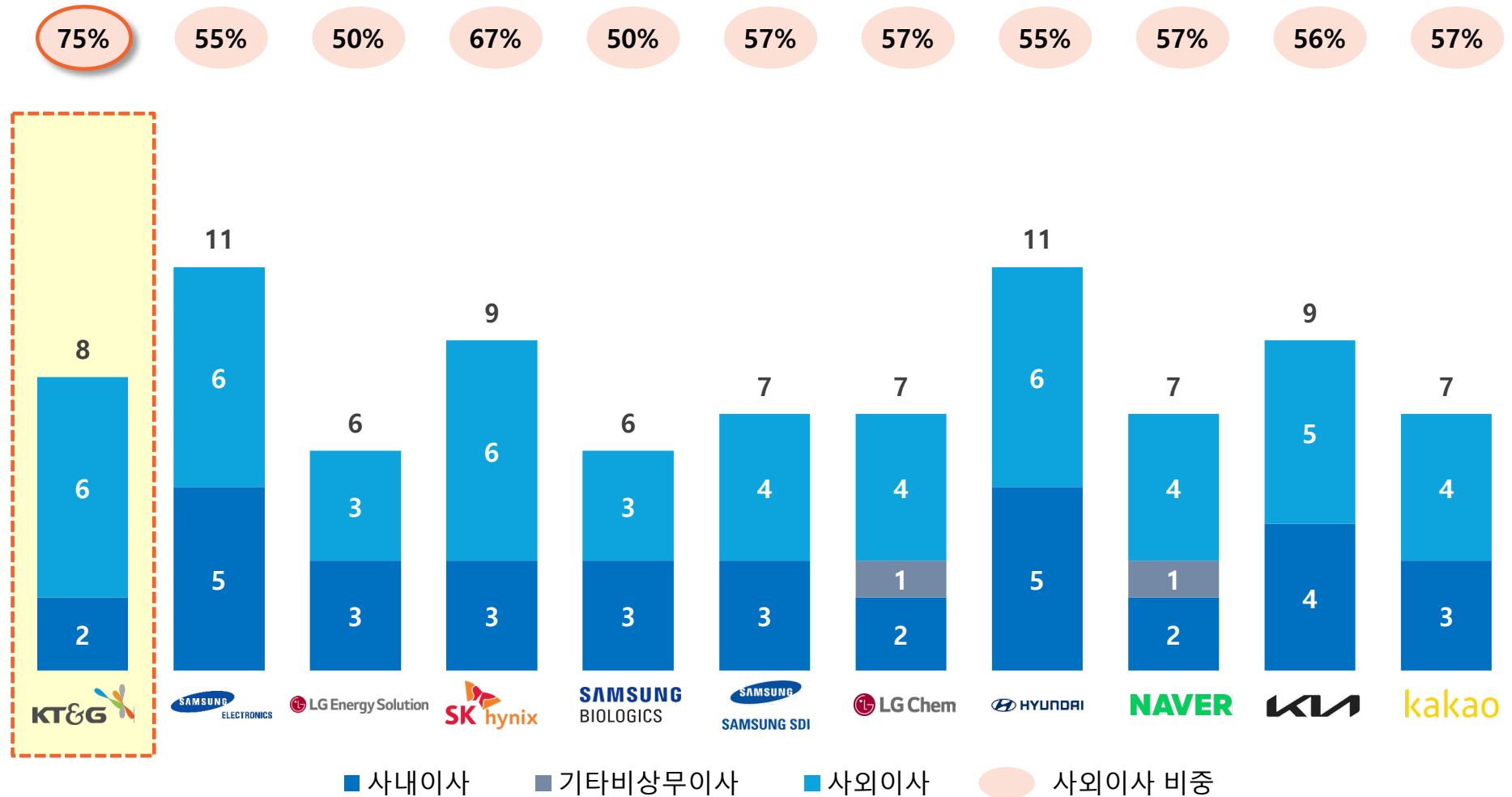
현 이사회는 회사의 운영에 필요한 모든 역량을 갖추고 있으며 경영효율성 및 의사결정 신속성 제고, 이사회의 연속성 유지 측면에서 추가적인 사외이사 선임은 실효성이 없습니다

평가 항목	김명철 (의장)	백종수	고윤성	임민규	손관수	이지희	백복인 (CEO)	방경만 (사내)
리더십	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
CEO 경험	✓			✓	✓	✓	✓	
CFO 경험	✓						✓	✓
기업 운영 경험	✓			✓	✓	✓	✓	✓
제조 고도화 경험 및 이해도				✓			✓	✓
Supply Chain 이해도					✓			
재무 / 회계	✓		✓					
리스크 관리	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
글로벌 비즈니스 경험	✓			✓	✓		✓	✓
ESG 전략				✓	✓		✓	✓
M&A	✓				✓		✓	✓
마케팅 / PR / 소비자						✓	✓	✓
법 / 규제		✓						

03 KT&G 이사회 구성 현황 (계속)

KT&G는 사외이사 비중이 KOSPI 시가총액 상위 10개 사에 비해 현저히 높으며, 현재 이사회 규모와 구성으로 충분히 효과적으로 운영중이므로 사외이사의 증원 필요성이 없습니다

KOSPI 시가총액 상위 10개 사 이사회 구성 현황



출처: 각사자료



03 KT&G의 이사회 후보 제안

KT&G의 김명철, 고윤성 사외이사는 풍부한 유관경험과 전문성을 갖춘 후보들로 KT&G는 이들의 연임을 제안합니다

1

김명철



▪ 학력

- 서울대학교, 경영대학원 CFO 과정 수료
- 경희대학교, 영어교육과 학사

▪ 주요 경력

- KT&G, 이사회 의장
- 유라이프 솔루션즈 CFO, 부사장
- 아메리카 신한은행, 은행장
- 신한금융지주, CFO

주요 자격사항

- 약 30년간 국내 최대 금융기관에서 근무하면서 커리어의 대부분을 미국/홍콩 등 선진 글로벌 금융시장에서 수행하며 글로벌 금융 전문가로서의 역량을 키움. 리스크 관리에 기반한 재무성과 관리와 효율적인 자본정책 추진에 기여함
- PMI를 통한 NGP 해외사업의 고속성장 및 CC 사업의 직접진출 가속화로 대규모 인프라/설비 투자계획이 이사회에서 지속적으로 논의되고 의사결정 되는 상황에서 CFO 및 은행에서의 직무경험들이 이사회 리스크 관리 기능 고도화에 기여
- 자본시장에 대한 높은 이해도를 바탕으로 '21~'23년 중장기 주주환원정책 발표에 기여하였으며, 장기 주주가치 극대화를 위해 독립적으로 업무 수행 중
- 후보자는 상법 상의 사외이사 자격요건을 모두 갖추고 있으며 최대주주 및 경영진과의 직간접적 관계가 없어 독립적 위치에 있는 후보자로 판단됨

03 KT&G의 이사회 후보 제안 (계속)

KT&G의 김명철, 고윤성 사외이사는 풍부한 유관경험과 전문성을 갖춘 인물들로 KT&G는 이들의 연임을 제안합니다

1

김명철

이사회 활동 중 기여한 주요 사항

- 2020년부터 KT&G의 지배구조위원회, 평가위원회, 감사위원회의 이사로 활동하며 사외이사로서의 역량을 증명해오고 있음
- 평가위원장으로 활동하며, CEO 평가제도 선진화 및 장기주주가치 제고를 위한 보상제도 개선(Performance Share 제도)을 통한 지배구조 고도화 기여
- 이사회 의장으로서, 중장기 비전에 따른 대규모 설비/인프라 투자 계획 승인 및 CFO 기반의 재무/금융 역량을 통해 이사회의 리스크 관리 능력 고도화
- 이사회 의장('22.4월~'23.3월)
 - KT&G 그룹 윤리헌장 개정('22.5월)
 - 담배사업 중장기 수요대응 계획 → 중장기 설비/인프라 투자계획('22.8월)
 - 인도네시아 판매/제조법인 합병('22.8월)
 - KT&G 비전 및 중장기 성장전략('23.1월)
 - KT&G-PMI 글로벌 유통공급 계약 체결('23.1월)
- 평가위원회 위원장('21.4월~'23.3월)
 - CEO 평가·보상제도 개선 프로젝트 결과('21.2월)
 - Performance Share 제도 도입

03 KT&G의 이사회 후보 제안 (계속)

KT&G의 김명철, 고윤성 사외이사는 풍부한 유관경험과 전문성을 갖춘 인물들로 KT&G는 이들의 연임을 제안합니다

2

고윤성



▪ 학력

- 연세대학교, 경영학(회계학) 석사 및 박사
- 미국공인회계사(캘리포니아)

▪ Career

- KT&G, 사외이사
- 한국외국어대학교 경영대학, 회계학 교수
- 한국회계학회, 이사
- 한국세무학회, 이사
- 한국회계정보학회, 상임이사

주요 자격사항

- 재무회계, 세무회계 분야의 손꼽히는 전문가로 활발한 연구활동(논문 70여편 이상)을 수행하는 동시에, 공공분야 실무분야에서 경험을 다방면으로 쌓고 있어, KT&G 감사위원장으로 독립적이고 공정한 역할을 수행 중
- 대표적으로, 한국 공인회계사 시험 출제위원, 납세자 보호위원, 공기업 경영평가위원을 역임하는 등 풍부한 실무 경험을 보유 중
- 2010년부터 한국외국어대학교 경영대학에서 재무/회계 분야 교수로 근무하여, 상법이 정하고 있는 회계 또는 재무 전문가로서의 법적 자격요건을 충족
- 담배사업 특성상 소비자 구매가격 중 많은 부분(약 70%)을 세금이 차지하고, 조세체계 변경 시 사업이 급변함. 후보자는 조세 전문가로서 분석 및 제언을 통해 의사결정에 실질적인 기여를 할 수 있음
- 후보자는 상법 상의 사외이사 자격요건을 모두 갖추고 있으며 최대주주 및 경영진과의 직/간접적 관계가 없어 독립적 위치에 있는 후보자로 판단됨

03 KT&G의 이사회 후보 제안 (계속)

KT&G의 김명철, 고윤성 사외이사는 풍부한 유관경험과 전문성을 갖춘 인물들로 KT&G는 이들의 연임을 제안합니다

2

고윤성

이사회 활동 중 기여한 주요 사항

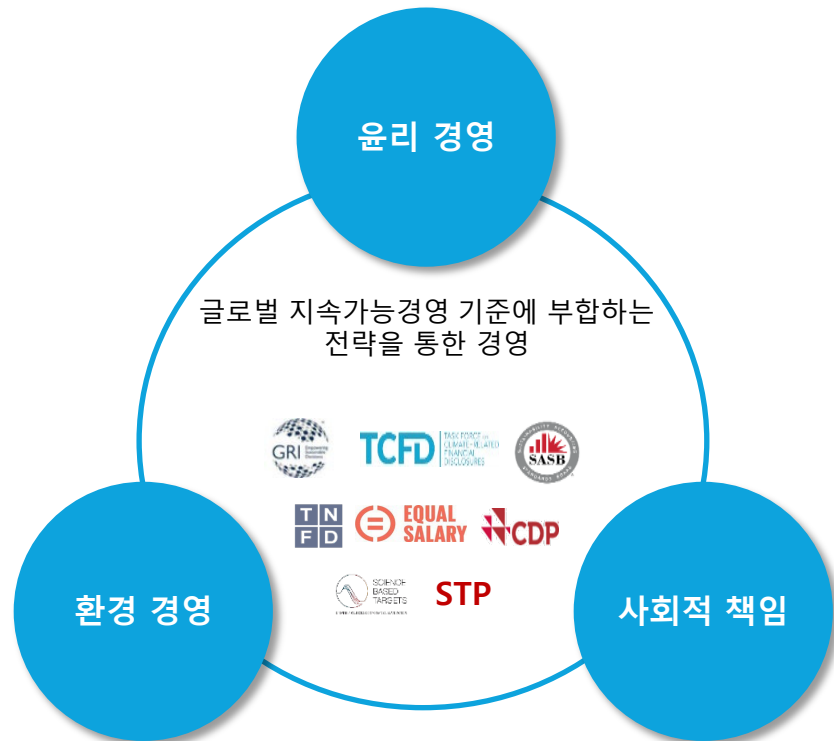
- 2020년부터 KT&G의 평가위원회, ESG위원회, 감사위원회의 이사로 활동하며 사외이사로서의 역량을 증명해오고 있음
- 감사위원장으로 활동하며, '20년부터 진행된 SAP 도입을 위한 준비·도입·실행의 단계를 주도하며, 재무감사부 신설('21년) 등을 통해 감사위원회 직속 감사단의 재무감사 능력 고도화 기여
- 감사위원회 위원장('20.4월~'23.3월, 3개년)
 - '11년~'19년 재무제표 수정 및 영업보고서 재발행
 - '22년 SAP 도입에 따른 재무제표 신뢰성 제고('22년)
 - ※ Process Innovation (PI) 추진 및 SAP 도입('20~'21년) 준비 기간 중 결산프로세스 고도화 및 시스템 정착 주도
 - '23년 연결내부회계 감사제 도입에 대비한 자회사별 내부회계 사전 리스크 점검 주도
 - 사전예방 중심의 내부감사 강화를 위한 E-포털시스템 구축을 통해 모니터링 감사의 효율성 증대
 - 인니법인 內 감사조직 신설과 운영 등 해외법인에 대한 선제적 감사수행으로 리스크 사전 제거
 - 한국감사협회 2020년 최우수기관으로 KT&G 선정
- 평가위원회 위원으로 활동하며 임원의 경영평가와 보상 체계에 대한 감독 강화로 동기부여를 위한 적정수준의 평가와 보상 체계 구축

03 환경과 사회에 대한 책임을 다하는 ESG 정책

KT&G는 지속가능한 경영 정책을 도입하여 운영하고 있으며 공신력 있는 기관들로부터 최고 수준의 ESG 역량을 인정받고 있습니다

지속가능경영 정책

- KT&G 그룹 윤리헌장
- 기업지배구조헌장
- 윤리규정



- 환경 경영 정책
- 지속가능 제품 정책
- 생물다양성 보호 & 산림파괴방지 정책

- 인권경영 정책
- 파트너사 행동 규범
- 책임있는 마케팅 정책
- 지속가능한 농업 정책
- 안전보건경영 정책

KT&G의 지배구조에 대한 다양한 기관의 평가

 <p>ESG AA 최고등급, 2021</p>	 <p>ESG 종합 부문 대상, 2022</p>
 <p>지배구조부문 대상, 2019</p>	 <p>ESG 및 지배구조 A등급, 2021</p>
 <p>ROESG 전체 10위, 2022</p>	 <p>ESG AA 최고등급, 2022</p>

04

주주환원과
미래성장의
균형을 달성하기
위한 자본 배분

04 KT&G의 자본 배분 정책

KT&G는 주주환원 증가와 미래 성장을 위한 CAPEX 투자에 자본을 적절히 배분하고 있습니다

2023년 주주환원 계획



주주환원 정책 현황

중장기('21~'23) 주주환원 정책 발표 후
2.75조원 중 1.86조원 집행

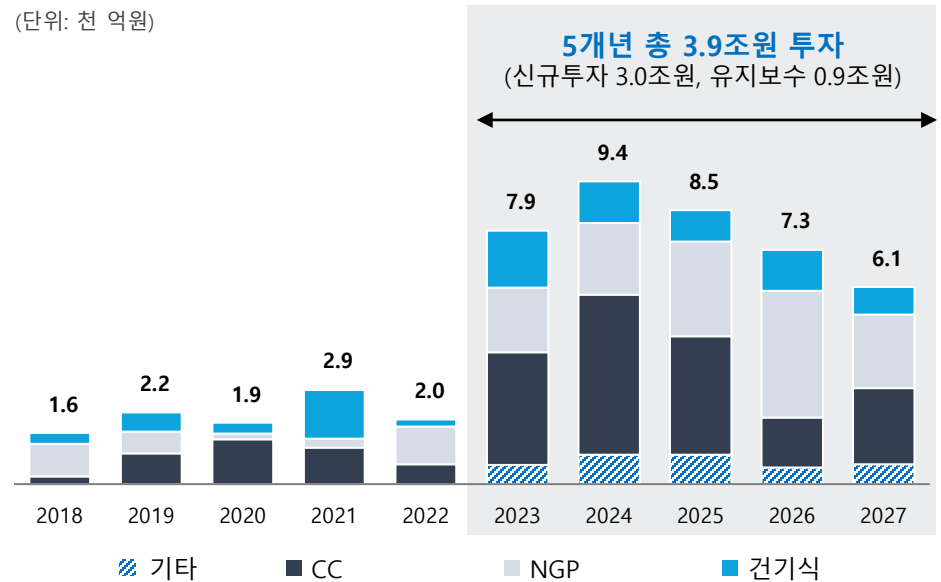
배당성향 50% 이상 유지

주당 배당금 확대, 자사주 매입 및 자사주 소각 등
다양한 주주환원 정책 적극 검토

새로운 중장기 주주환원 정책
2023년 말 발표 예정

핵심 사업 분야의 CAPEX 투자 계획

(단위: 천 억원)



NGP
(1.2조원)

중장기 NGP 수요 대응을 위한 글로벌 생산거점 확보 등
생산능력 확충

건기식
(0.6조원)

R&D 고도화 및 밸류체인 현지화를 위한 투자 확대

CC
(0.9조원)

수출 판매-생산 권역별 Mapping과 수요 대응을 위한
생산능력 확충

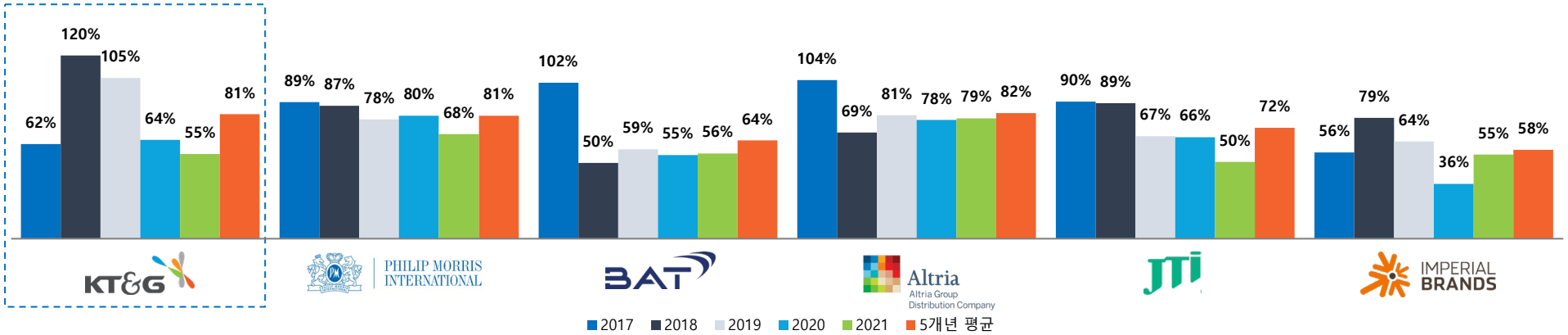
기타
(0.3조원)

안정적인 입지 내 공정 및 물류자동화를 위한 인쇄공장
이전 등

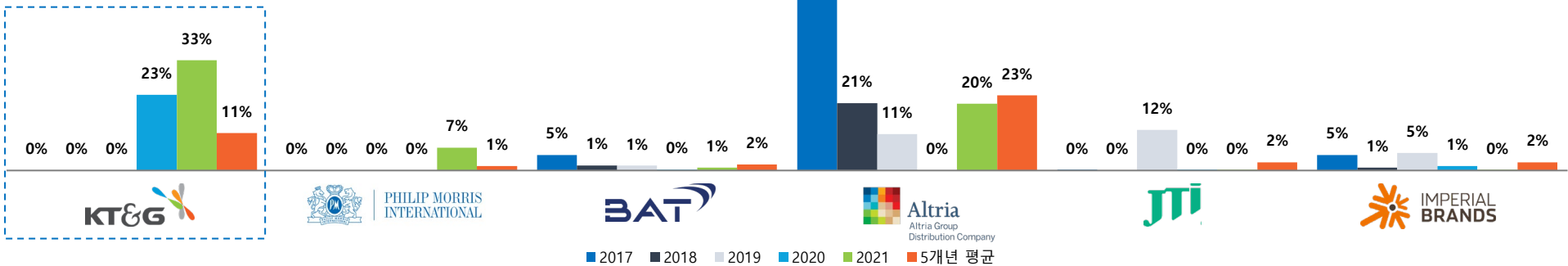
04 배당금 및 자사주 매입 벤치마킹

KT&G의 잉여현금흐름 대비 배당금 및 자사주 매입은 글로벌 담배 회사들보다 높거나 유사한 수준입니다

5개년 배당금 / 잉여현금 비율 추이



5개년 자사주 매입 / 잉여현금 비율 추이

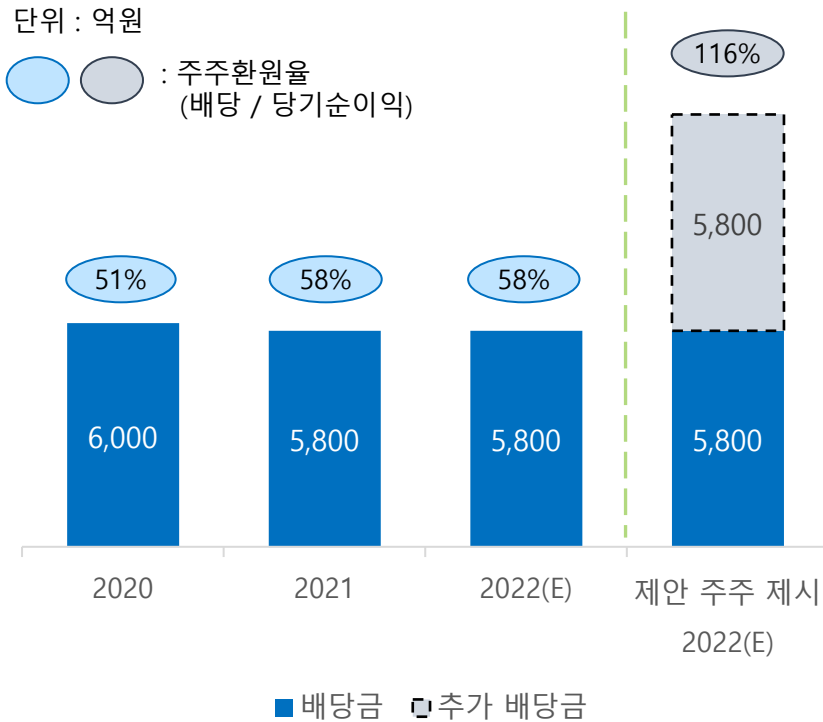


04 과도한 배당과 자사주 매입의 위험성

2022년에 대해 계획된 주주환원율¹은 약 93%이며 제안 주주의 요구는 현 수준 대비 배당금 2배, 자사주 매입 4배에 달하는 무리한 요구로 KT&G의 미래 성장 동력을 훼손할 수 있습니다

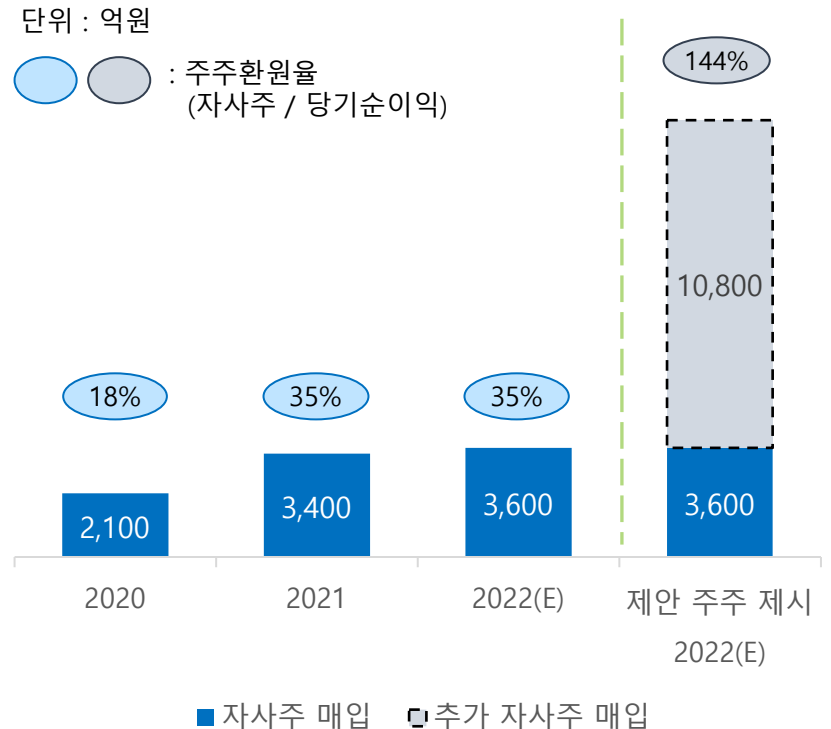
제안 주주 주장 주주환원 시나리오 예시

1 배당 확대



- 제안 주주 배당 요구
 - 2022년 주당배당금 10,000원 (회사안 5,000원)

2 자사주 매입 확대



- 제안 주주 자사주 매입 요구
 - 2022년 1,200만주(1조 8백억원) 규모의 자사주 매입

주석: ¹ 주주환원율: (배당 및 자사주매입)/당기순이익.

05

행동주의 펀드의
주장 및 사외이사
후보 반박

05 행동주의 펀드 주장 관련

행동주의 펀드들은 KT&G의 사업에 대한 이해도가 매우 낮고 실행가능한 전략이 없기 때문에 장기적인 관점에서 회사와 주주들에게 가치를 제공할 수 없습니다

- X** 행동주의 펀드들의 주장은 회사의 핵심 사업에 대한 이해도가 매우 낮음을 여실히 보여주었습니다

 - 행동주의 펀드들은 KT&G가 PMI와 손을 잡지 않고 제품을 자체 유통해야 한다고 주장하고 있음. 하지만 모든 국가에서 직접 유통을 할 경우 KT&G가 제품을 판매하고자 하는 국가에 법인/지점을 설립하는 데 많은 시간과 비용이 소요되기 때문에 상당한 리스크가 수반됨. JTI의 경우에도 미국에서 NGP 제품 유통을 위해 JV(합작법인)를 설립하고 있음
 - 또한 미국 정부의 담배정산 기본협약에 따라 사용이 제한되어 단기 유동화가 불가능한 장기에치금 1.4조원을 현금성 자산이라고 주장하며 배당을 요구하고 있음

- X** 행동주의 펀드들은 KT&G와 KGC의 분할을 요구하고 있지만, 어느 누구도 양사간의 시너지와 분리 후 시너지 상실에 대해 언급하지 않고 있습니다

- X** 어느 행동주의 펀드도 회사가 미래 성장 동력을 위해 어디에 어떻게 투자 할지에 대해 계획을 가지고 있지 않고, 단기 이익 실현을 목적으로 한 과도한 수준의 배당과 자사주 매입만 주장하고 있습니다

05 주주제안의 부적절성

이사는 전체주주와 이해관계자의 의사를 공정하게 대변해야 함에도 불구하고 주주제안을 통해 제안된 후보들은 특정주주의 이익과 그들의 목적 달성만을 위해 이사회에 진입하고자 합니다

- 언론보도에 따르면 FCP는 자신들의 추천 사외이사가 이사회에 진입한 후 분리상장을 재추진하겠다고 밝힘
- 이사는 상법 제382조의3에 의해 법령과 정관의 규정에 따라 회사를 위하여 그 직무를 충실하게 수행하여야 함에도 불구하고, FCP 추천 이사들은 특정한 목적을 달성하기 위해 이사회 진입을 시도하고 있는바 KT&G와 분할신설회사의 불가피한 협력 관계를 고려 했을 때 분할신설회사의 대표이사인 동시에 KT&G의 사외이사 및 감사위원인 후보자가 충분히 독립적으로 역할을 수행하리라 기대하기 어려움
- 또한, 철회된 인적분할 계획서를 보면 특정 후보자를 사외이사이자 감사위원으로 추천하며 다시 KGC의 대표이사 및 감사위원으로 선임할 것으로 표기되어 있고 이사들의 연간 보수 한도를 KT&G의 2배인 100억원으로 설정한 바 있어 KT&G는 해당 후보는 독립적인 사외이사로서 역할 수행을 기대하기 어렵다고 판단함

철회된 FCP 인적분할 계획서 발췌

직명	성명	주인등 등록번호	약력	임기
대표이사 겸 사내이사 (감사위원 회 위원)	차석용			선임일로부터 3년 이내 최종결산 기에 관한 정기 주주총회 종결시까지 지

주3) 분할신설회사의 최소 사업연도 이사의 보수한도는 10,000,000,000원으로 하며, 실제 보수지급액 및 지급방법은 분할신설회사의 이사회에서 정하며, 위 이사에 대한 퇴직금 규정은 분할신설회사 임원퇴직금 지급규정에 의한다

인적분할 재추진 관련 언론보도

FCP는 "가처분 신청 취하가 의미하는 바는 주주제안 전략의 재정립에 해당할뿐 자체를 포기하는 것은 아니다"라고 강조했다.

FCP로서는 자신들이 추천한 사외이사가 이사회에 진출할 경우 지금보다 인삼공사 분리상장 추진에 속도가 날 것으로 판단해 한 걸음 물러난 것으로 보인다.

한국경제 TV 2023년 3월 7일

FCP는 대신 이번 주총에서 자신들이 추천한 사외이사 2명이 선임되면 새롭게 꾸려지는 이사회를 통해 인삼공사 분리상장을 재추진한다는 계획이다.

비즈워치 2023년 3월 8일

05 FCP 제안 사외이사 후보

차석용 후보는 소비재 산업 경험은 풍부하나 KGC 대표이사 진출 의도와 이사의 독립성 추구 불확실 등의 이유로 부적절한 인물로 판단됩니다

1

차석용



■ 학력

- 인디애나대학교 로스쿨, JD
- 코넬대학교, MBA
- 뉴욕주립대학교, 경영학 학사

■ Career

- LG 생활건강, 대표이사
- 해태제과, 대표이사
- P&G, 한국총괄 사장
- P&G 쌍용제지, 대표이사

주요 고려사항

- 차 후보자의 LG 생활건강 재임 기간 동안, 회사에 아래와 같은 논란이 발생함
 - “가습기 살균제 물질 검출 ... LG생활건강, 15년 만에 물티슈 사업 접는다”
 - “거래소, 공정공시 위반 LG생활건강에 불성실공시법인 지정”
- 2014년 차 후보자는 자신이 보유한 LG 생활건강 주식 22,000주를 110억원에 매각했으며, 2013년에도 21,776주를 매각한 바 있음
- FCP 이상현 대표가 어피니티 에쿼티 파트너스 한국지사 대표였을 때 LG 생활건강에 더페이스샵을 매각하며 차 후보자와 거래관계가 발생했음
- 2022년 LG 생활건강은 중국 시장에 대한 과도한 의존으로, 주가는 사상 최고가(2021년 7월 1일) 대비 65%¹ 하락한바 있음

LG 생활건강 관련 언론보도

- 지난 7월초 식약처는 살균 보존제인 MIT/CMIT 성분이 검출된 LG생활건강 유아용 물티슈 '베비언스 온리7 에센셜 55'(핑크퐁 캡 70매) 7920개에 대해 회수명령을 내렸다.
- LG생활건강 관계자는 농업경제신문에 "문제의 부직포 원단으로 만든 물티슈 중에는 정상품도 있고 비정상품도 있지만 전량 회수하기로 결정했다"며 "이번 사건을 계기로 올해 안으로 물티슈 사업을 철수할 계획"이라고 말했다.

포인트데일리 2022년 9월 19일
- 한국거래소는 공시 전에 실적 내용 일부를 증권사 연구원들에게 전달한 LG생활건강에 공정공시 의무 위반을 적용, 불성실공시법인으로 지정됐다.

조세금융신문 2022년 2월 14일

출처: 언론보도
 주석: ¹ LG 생활건강 주가(2021년 7월 1일 종가 1,770,000원, 2022년 11월 24일 종가 624,000원).

05 FCP 제안 사외이사 후보 (계속)

황우진 후보는 소비재 산업 경험 부족, 이사의 독립성 이슈 등의 이유로 부적절한 인물로 판단됩니다

2

황우진



주요 고려사항

- 황 후보자는 보험 설계 및 판매 분야에 경험을 갖추고 있지만, 소비재 분야에는 상대적으로 낮은 이해도를 가지고 있음
- 2009년 황 후보자는 판매 자회사 '프루엔파트너스'를 설립해 보험 상품 확대를 시도했으나, 실적 부진과 기존 보험 설계사와의 차별화 부족으로 1년만에 사업을 철수한 바 있음
- 가장 최근에 알려진 황 후보자의 성과는 ADT 캡스의 거버넌스 확립과 관련된 일(예, 직원 스톡옵션)이지만, KT&G는 이미 우수한 거버넌스를 갖추고 있어 관련 전문가를 새로 선임할 필요 없는 상황임
- FCP 이상현 대표가 칼라일 그룹에서 ADT 캡스를 인수했을 때, 황우진이 사외이사로 재임하여 후보자와 거래관계가 발생했으며 사외이사의 독립성이 보장되지 않음

▪ 학력

- 서강대학교, 경영대학원
- 서강대학교, 영문학 학사

▪ 주요 경력

- ADT 캡스, 사외이사
- 세라젬 그룹, 부회장 및 세라젬 H&B 대표이사
- 푸르덴셜 인터내셔널, 최고마케팅책임자
- 한국 푸르덴셜 생명보험, 대표이사 및 사장

05 안다자산운용 제안 사외이사 후보

안다자산운용이 제안한 사외이사 후보들은 전반적으로 소비재 사업에 대한 경험이 부족하며, KT&G는 이미 법률과 마케팅 전문성을 갖춘 사외이사가 있어 추가 선임의 필요성이 떨어집니다

1 이수형



- **학력**
— 경희대학교, 법학과
- **주요 경력**
— 기술보증기금, 사외이사
— 한국기업평가, 사외이사
— 서울중앙지방법원 노동전담 재판부, 부장판사

주요 고려사항

- 경영 관련 경험이 부족하며 담배나 건강기능식품 산업에 대한 이해도 또한 낮은 편임
- KT&G의 이사회는 이미 법률에 대한 전문지식을 보유한 구성원이 있기 때문에 추가로 법률 전문가를 선임할 필요 없음

2 김도린

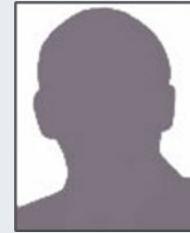


- **학력**
— 연세대학교, 경영학 학사
— Columbia Business School, MBA
- **주요 경력**
— 루이비통 코리아, 마케팅 고객관계 관리 임원
— Bausch + Lomb, 마케팅 이사
— McKinsey & Co., 마케팅 스페셜리스트

주요 고려사항

- 과거 경력이 대중을 타겟하는 KT&G의 사업과 달리, 명품 소비 고객층 대상 사업으로 집중되어 있어 후보자의 마케팅 전문성이 KT&G에 가져올 효과는 모호하다고 보여짐

3 박재환



- **학력**
— 고려대학교, 경영학 박사
- **주요 경력**
— 딜로이트 코리아, 기업지배구조발전센터 자문위원
— POSCO 사외이사, 감사위원회 위원장
— 중앙대학교, 경영학과 교수

주요 고려사항

- 소비재, 특히 담배와 건강기능식품에 대한 경험이나 전문성이 부족함
- 과거 경력이 회계학에 집중되어 있어, 직접 회사의 의사결정에 참여하는 경험이 부족하며 KT&G의 이사회에 이미 회계 전문가가 있다는 점을 감안하면, 이사회 구성원으로서 추가적인 기여도가 낮을 것으로 보임

05 KT&G 사외이사 후보들의 높은 적합도

아래와 같은 핵심능력지표를 고려 시 KT&G의 사외이사 후보는 FCP와 안다자산운용에서 제안한 후보들 대비 이사회에 적합한 역량을 보유하고 있습니다

판단 기준	KT&G 후보		FCP 후보		안다자산운용 후보		
	김명철	고윤성	차석용	황우진	이수형	김도린	박재환
1. 충분한 실무경험/전문성 - 마케팅, 재무, 글로벌 등 관련분야는 물론, 소비재산업 및 회사 업(業)의 특성 고려, 실질적 기여할 수 있는 역량을 갖춘 자	○ (소비재산업, 업 관련 역량 풍부)	○ (소비재산업, 업 관련 역량 풍부)	○ (소비재산업 경험 풍부)	X (산업, 업 관련 경험 부족)	X (산업, 업 관련 경험 부족)	○	X (산업, 업 관련 경험 부족)
2. 독립성/공정성 - 특정 이해관계에 영향을 받지 않고 회사 및 주주이익을 위해 독립적인 의사결정을 할 수 있는 자	○ (이슈발생 無)	○ (이슈발생 無)	X (추천인과의 거래 관계 존재)	X (추천인과 거래 관계 존재)	X (판결공정성 시비, 특정 정치인 지지 선언)	○	○ (이슈발생 無)
3. 윤리의식/책임성 - 도덕적으로 청렴하고, 이권·청탁 배제 등 윤리의식이 확고한 자	○ (이슈발생 無)	○ (이슈발생 無)	X (대량 지분 매각)	○ (이슈발생 無)	X (변호사법 위반, 실형판결)	○ (이슈발생 無)	○ (이슈발생 無)
4. 직무전념성 - 상법상 인정되는 겸직 범위에도 불구하고, 당사 사외이사로서의 직무만을 수행하여 충실한 직무수행에 우려가 없는 자	○	○	○	○	○	○	○
5. 상법상 회계/재무 전문요건 충족	○ (상법 조건 충족)	○ (상법 조건 충족)	X (충족 여부 확인 필요)	X (충족 여부 확인 필요)	X (충족 여부 확인 필요)	X (충족 여부 확인 필요)	○

☞ 판단기준 1~4번 : KT&G 사외이사후보 적정성 검토 시 최소 자격 요건



06

결론

06 결론

당사는 KT&G의 주주분들이 회사가 제안 및 상정한 모든 안건을 당해 정기주주총회에서 승인하기를 적극적으로 권유합니다

- ✔ KT&G의 확고한 글로벌 확장 전략은 글로벌 리더로 도약하기 위한 초석을 닦았습니다
- ✔ KT&G와 KGC는 100년이 넘게 다양한 시너지를 누리며 성장해 왔으며, 함께 있을 때의 가치가 더 높습니다
- ✔ KT&G는 사외이사를 중심으로 한 업계 최고 수준의 기업지배구조를 갖추었으며, 공신력 있는 글로벌 기관들로부터 지배구조 우수성을 인정받고 있습니다
- ✔ FCP와 안다자산운용에서 제안한 사외이사 후보들은 KT&G에 추가적인 기여도가 낮을 뿐만 아니라, 과거 경력을 기반으로 볼 때 사외이사로서의 역량이 부족하다고 판단됩니다
- ✔ KT&G는 효율적으로 자본을 배분하여 주주환원과 장기적인 가치 창출을 위한 투자의 균형을 이루고 있으며, 이는 앞으로도 계속될 것입니다
- ✔ 행동주의 펀드들은 KT&G의 사업에 대한 이해도가 낮으며 회사와 주주들에게 장기적인 가치를 제공할 수 있는 현실적인 전략을 제시하지 못하고 있습니다

KT&G가 수립한 전략을 성공적으로 이행하여 장기적으로 더욱 확대된 주주환원을 추진하기 위해서는 KT&G가 추천하는 사외이사 후보가 가장 적합합니다

06 정기주주총회 주요 의안 & 관련 페이지 목록 (1/3)

KT&G 2023 정기주주총회 안건	제안 주체	관련 페이지	이사회 추천
제1호 재무제표 (이익잉여금처분계산서 제외) 승인 관련			
제2호 이익배당 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건			
제2-1호 : 현금배당 주당 5,000원	KT&G 이사회	30-32	찬성
제2-2호 : 현금배당 주당 7,867원	안다자산운용 등	30-32	반대
제2-3호 : 현금배당 주당 10,000원	Agnes 등	30-32	반대
※ '제2-1호', '제2-2호' 및 '제2-3호' 의안은 일괄표결 후 보통결의요건 충족 의안이 복수일 경우 다득표 의안이 가결된 것으로 함			
제3호 정관 일부 변경 관련		Agnes 등	
제3-1호 : 평가보상위원회 관련 규정 개정 및 신설의 건	Agnes 등		반대
제3-2호 : 자기주식소각 결정 권한 추가의 건	Agnes 등		반대
제3-3호 : 분기배당 신설의 건	Agnes 등		찬성
제3-4호 : 부칙	Agnes 등		찬성
※ '제3-1호' 내지 '제 3-3호' 의안이 부결될 경우 '제3-4호' 의안 자동 폐기			
제4호 자기주식 소각 관련		Agnes 등	반대
※ '제3-2호' 의안이 부결될 경우 자동 폐기			
제5호 자기주식 취득 관련		Agnes 등	반대
제6호 사외이사 현원 증원 여부 결정의 건			
제6-1호 : 사외이사 현원 6명 유지의 건	KT&G 이사회	21-23	찬성
제6-2호 : 사외이사를 8명으로 증원하는 건	안다자산운용 등	21-23, 38-39	반대
※ '제6-1호' 및 '제6-2호' 의안은 일괄표결 후 보통결의요건 충족 의안이 복수일 경우 다득표 의안이 가결된 것으로 함			

06 정기주주총회 주요 의안 & 관련 페이지 목록 (2/3)

KT&G 2023 정기주주총회 안건	제안 주체	관련 페이지	이사회 추천
제7호 : 사외이사 2명 선임의 건 ('제6-1호'안이 가결될 경우 - 집중투표)			
제7-1호 : 사외이사 김명철 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27, 39	찬성
제7-2호 : 사외이사 고윤성 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27, 39	찬성
제7-3호 : 사외이사 이수형 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제7-4호 : 사외이사 김도린 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제7-5호 : 사외이사 박재환 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제7-6호 : 사외이사 차석용 선임의 건	Agnes 등	35-36, 39	반대
제7-7호 : 사외이사 황우진 선임의 건	Agnes 등	35, 37, 39	반대
제8호: 사외이사 4명 선임의건 ('제6-2호'안이 가결될 경우 - 집중투표)			
제8-1호 : 사외이사 김명철 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27, 39	찬성
제8-2호 : 사외이사 고윤성 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27, 39	찬성
제8-3호 : 사외이사 임일순 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27	찬성
제8-4호 : 사외이사 이수형 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제8-5호 : 사외이사 김도린 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제8-6호 : 사외이사 박재환 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제8-7호 : 사외이사 차석용 선임의 건	Agnes 등	35-36, 39	반대
제8-8호 : 사외이사 황우진 선임의 건	Agnes 등	35, 37, 39	반대

06 정기주주총회 주요 의안 & 관련 페이지 목록 (3/3)

KT&G 2023 정기주주총회 안건	제안 주체	관련 페이지	이사회 추천
제9호 : 감사위원회 위원 선임의 건			
제9-1호 : 감사위원회 위원 김명철 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27, 39	찬성
제9-2호 : 감사위원회 위원 고윤성 선임의 건	KT&G 이사회	17, 19-27, 39	찬성
제9-3호 : 감사위원회 위원 이수형 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제9-4호 : 감사위원회 위원 김도린 선임의 건	안다자산운용 등	38-39	반대
제9-5호 : 감사위원회 위원 차석용 선임의 건	Agnes 등	35-36, 39	반대
제9-6호 : 감사위원회 위원 황우진 선임의 건	Agnes 등	35, 37, 39	반대
※ 감사위원회 위원 후보 중 제7호 내지 제8호 의안에서 사외이사로 선임되지 않은 후보자에 관한 의안은 자동폐기			
제10호 : 이사 보수한도 승인의 건			찬성